

Planul operațional pe anul 2016

Nr. crt.	Domeniu	Obiectiv	Sarcini	Responsabil	Sursa de finanțare	Cost estimat	Termen limită
Măsuri operaționale în domeniul didactic							
1	Admitere	Promovare a imaginii universității și a ofertei educaționale	Actualizarea paginii de web a universității cu privire la oferta de programe de studii, nr. de locuri, condiții de admitere, competențe ce pot fi dobândite	Responsabil cu comunicarea externa/RP			31.01.2016
			Actualizarea paginilor de web ale facultăților cu privire la admitere	Decanii și responsabilii RP			31.03.2016
			Realizarea calendarului promoțional pentru admiterea în anul 2016	Responsabilii RP			25.01.2016
			Realizarea calendarului promoțional pentru admiterea în anul 2017	Responsabilii RP			25.11.2016
			Realizarea afișului promoțional al admiterii	Responsabil RP			25.01.2016
			Realizarea broșurii - redactare	Responsabilii RP			25.01.2016
			Tipărirea și distribuirea broșurii la centrale de admitere, respectiv publicarea on-line a acestuia	Responsabil RP			25.01.2016
			Redactarea și difuzarea online a jurnalului "Noutăți ale admiterii"	Responsabilii RP			continuu
			Realizarea circuitului "Universitatea se deplasează acasă"	Responsabilii RP, Asociația Studenților			trimestrul IV 2016
			Participarea la manifestările organizate de AS Maghiari	Asociația studenților din Tg. Mures și Cluj-Napoca			continuu
			Campanii la nivel de facultăți și departamente	Decanii, Directorii de departament			30.mai.2016
			Organizarea și derularea de acțiuni de promovare: Zilele ușilor deschise, Concursuri profesionale pentru liceeni	Decanii, responsabilii RP, directorii de departament			aprilie 2016
			Campania pe Facebook	Responsabilii RP, directorii de departament			continuu
			Anunțuri publicitare în presa scrisă și on-line	Responsabilii RP, decanii facultăților			continuu
			Participare la tabere de vară	Decanii, responsabilii RP			31.08.2016
			Derularea admiterii conform Metodologiei proprii	Rector, Decanii, membrii comisiilor			15.09.2016
			Publicarea rezultatelor admiterii prin afișare și postare pe pagina Web a facultății.	Decani,			iulie / septembrie 2016
			Analiza rezultatelor admiterii. Măsuri pentru anul viitor	Rector, Responsabilul RP			31.10.2016
			Adoptarea strategiei pentru anul universitar 2016/2017	Senat			25.11.2016

Planul operațional pe anul 2016

2	Examen de licență, examen de diplomă, disertații	Programarea și derularea activităților cu privire la examenele de finalizare a studiilor în și în afara universității	Elaborarea Metodologiei proprii de organizare a examenelor de finalizare a studiilor	Comisia didactica, Secretar șef		18.03.2016
			Dezbaterea și adoptarea în Senat a Metodologiei proprii	Senat		18.03.2016
			Numirea responsabililor de supraveghere a originalității lucrărilor de licență/proiectelor de diplomă/disertației la nivel de programe de studii	Rector, Decani		25.05.2016
			Numirea comisiilor de examene de finalizare a studiilor organizate de Universitate	CA, Senat		25.05.2016
			Organizarea și derularea înscrierilor la examenele de finalizare a studiilor	Decani, Secretari șef facultate		10.07.2016
			Programarea și derularea examenelor de finalizare a studiilor	Decani, Președinții de comisii		30.07.2016
			Contactarea universităților organizatoare, respectiv a celor de la care se solicită membrii comisiilor de examen	Rector, Secretar șef		martie 2016
				Decanii, directorii de departament		15.05.2016
			Încheierea convențiilor	Decani, Secretar șef Universitate, Rector		15.06.2016
			Obținerea și comunicarea cerințelor examenului de licență /diplomă organizate în alte universități	Decanii, Directorii de departament		15.01.2016
			Organizarea examenelor de competență lingvistică pentru absolvenți	decani, Centrul LinguaSap		15.05.2016
			Organizarea înscrierii candidaților pentru examenele de finalizare a studiilor în afara universității	Decani, Secretari șefi de facultate		15.06.2016
			Analiza rezultatelor și măsuri de îmbunătățire a activității	Rector, Decani		25.10.2016
			Analiza oportunității procurării unui soft pentru verificarea calității lucrărilor de finalizare a studiilor	Consiliul de administrație		25.11.2016
3	Planuri de învățământ	Analiza programelor de studii în concordanță cu noile standarde impuse de aplicarea legii educației naționale	Revizuirea curriculei în scopul asigurării condițiilor de dobândire a competențelor înscrise în planurile de învățământ	Prorector, decanii, directorii de departamente, responsabilii programelor de studii		25.05.2016
			Revizuirea planurilor în scopul asigurării predării cursurilor la formații mai mari de studiu (punere în comun a disciplinelor în scopul utilizării eficiente a CD)	Prorector, decanii, directorii de departamente, responsabilii programelor de studii		25.05.2016
			Revizuirea planurilor în scopul diminuării gradului de fărâmițare a curriculei (obiectiv cel mult 7 discipline pe semestru)	Prorector, decanii, directorii de departamente, responsabilii programelor de studii		25.05.2016
			Revizuirea planurilor de învățământ în scopul îndeplinirii condițiilor din planul de măsuri trimis la ARACIS			15.06.2016
			Revizuirea modului de evaluare finală a disciplinelor în scopul decongestionării sesiunilor de examene	Prorector, decanii, directorii de departamente, responsabilii programelor de studii		25.05.2016
			Aprobarea planurilor de învățământ	CA, Senat		30.05.2016
			Postarea planurilor de învățământ în vigoare din anul universitar 2016-2017 pe site-urile facultăților	Decani, responsabili PR		15.06.2016
			Revizuirea și uniformizarea fișelor disciplinelor cu înscrierea condiționărilor în vederea asigurării obiectivelor și competențelor propuse	Prorector, decanii, directorii de departamente		15.09.2016
			Postarea fișelor disciplinelor pe site-urile facultăților	Decani, directorii de departamente, responsabili PR		30.09.2016

Planul operațional pe anul 2016

4	Evaluarea programelor de licență pe baza criteriilor cantitative de corespondență cu standardele ARACIS		Evaluarea corespondenței planurilor de învățământ cu standardele specifice	Decani, Responsabilii programelor de studii		25.06.2016
			Evaluarea corespondenței dintre Planurile de învățământ ale programelor de studii cu cele ale planurilor din universități de prestigiu din țară	Decani, Responsabilii programelor de studii		25.06.2016
			Evaluarea acoperirii cu personal didactic	Responsabilii programelor de studii		15.10.2016
			Evaluarea situației cursanților din programele de studii acreditate și autorizate	Responsabilii programelor de studii		15.10.2016
			Stabilirea raportului real dintre nr. stud și posturi, nr de studenți și personal didactic titular	Decani, Responsabilii programelor de studii		15.10.2016
			Analiza informațiilor furnizate de facultăți privind gradul de îndeplinire a indicatorilor ARACIS	CEAC, CA		25.10.2016
			Dezbateră în Senat a situației programelor de studii. Măsuri de îmbunătățire			30.11.2016
5	Evaluarea Departamentului pentru pregătirea personalului didactic		Elaborarea documentației de autoevaluare	Director departament		30.10.2016
			Evaluarea internă a documentației de autoevaluare	Comisia de evaluare, CA		30.11.2016
			Prezentarea Raportului de autoevaluare în Senat. Măsuri de îmbunătățire a structurii și funcționării DSPP	Senat		18.12.2016
6	Pregătirea și demararea programelor noi de master	Stabilirea domeniilor în care universitatea poate acredita programe noi de masterat	Stabilirea domeniilor posibile de solicitarea noi domenii de masterat	Decani, Consiliul de administrație		15.09.2016
			Tratative cu reprezentanții finanțatorului	Rector		30.09.2016
			Tratative cu universitățile partenere	Rector, Decani, Directori de departamente		15.10.2016
			Încheierea protocoalelor de colaborare cu universitățile partenere	Rector		15.12.2016
			Elaborarea documentației în vederea acreditării programelor de studii	Decani, responsabili programe de studii		30.01.2016
			Evaluarea internă a documentației de autoevaluare	Comisii de autoevaluare, responsabili programe de studii		15.02.2016
			Solicitarea evaluării externe	Rector		28.02.2016
			Derularea evaluării externe	Rector, decani, responsabili program		semestrul I 2016
			Concluzii ale vizitelor externe. Dezbateră în CA	CA		25.06.2016

Planul operațional pe anul 2016

7	Evaluarea periodică/acreditarea programelor de studiu	Pregătirea evaluării externe în vederea acreditării/evaluării periodice a programelor de studii	Elaborarea situației centralizatoare a programelor de studii de licență la nivel de facultăți și universitate	Decani, Secretar șef Universitate, Rector			15.01.2016
			Analiza la nivel de Consiliu al Facultății a Planului de evaluare internă a programelor de studii scadente	Decani			30.03.2016
			Analiza de oportunitate la nivelul Senatului a programelor de studii din punct de vedere a sustenabilității financiare a acestora	Director economic			30.06.2016
			Stabilirea calendarului de evaluare internă la nivel de facultăți și Universitate	Decani, CEAC, Rectorat			30.04.2016
			Elaborarea Raportului de autoevaluare a programelor de studii conform calendarului stabilit	Responsabilii programelor de studiu			Conform calendarului
			Propunerea de către facultăți a comisiilor de evaluare internă	Decani			Conform calendarului
			Numirea comisiilor de evaluare internă	CA			Conform calendarului
			Realizarea evaluării interne	Presedintele comisiei			Conform calendarului
			Dezbaterea în CA, CF și Senat a Raportului de autoevaluare elaborat	Presedintele comisiei, Decan, Rector			Conform calendarului
			Trimiterea documentelor la ARACIS	Secretar Șef			Conform calendarului
			Evaluarea externă	Decan, Comisia ARACIS			Conform calendarului
			8	Autorizare programe noi de licență	Autorizarea provizorie pt. noi programe de licență	Analiza în CA a propunerilor de programe de studii noi în scopul obținerii unanimității din partea reprezentanților celor trei facultăți.	Rector, Decani
Stabilirea unui calendar al activităților (în caz de consens)	CA, CEAC						
Numirea unui responsabil al programului	Decan, Consiliul facultății, CA						Conform calendarului
Obținerea acordului Fundației Sapientia în baza documentației depuse	Responsabilul programului						Conform calendarului
Elaborarea Raportului de autoevaluare al programelor de studiu conform calendarului stabilit	Responsabilul programului						Conform calendarului
Propunerea de către facultăți a comisiilor de evaluare internă	Decani						Conform calendarului
Numirea comisiei	CA						Conform calendarului
Derularea evaluării interne ale programelor de studii	Presedintele comisiei, responsabili programe de studiu						Conform calendarului
Dezbaterea Raportului Comisiei în CA, Consiliul Facultății	Responsabilul programului, Decan						Conform calendarului
Aprobarea în Senat	Rector, Senat						Conform calendarului
Solicitarea evaluării externe	Rector, Secretar Șef Universitate						Conform calendarului
Vizita de evaluare externă	Decani, responsabili de program						Conform calendarului
Obținerea avizului Consiliului ARACIS							Conform calendarului

Planul operațional pe anul 2016

9	Asigurarea programelor cu personal didactic de calitate	Dezvoltarea resurselor umane - personal didactic	Organizare și desfășurarea concursurilor pentru ocuparea posturilor vacante -programate pentru semestrul I 2015-2016	Directorii de departament, decani, Consiliul facultății			30 ianuarie 2016
				CA			02.02.2016
				Senat			05.02.2016
			Organizare și desfășurarea concursurilor pentru ocuparea posturilor vacante -programate pentru semestrul II 2015-2016: programare	Directorii de departament, decani, Consiliul facultății			01.02.2016
				CA			05.02.2016
			Stabilirea, aprobarea și afișarea tematicilor	Directorii de departamente, decani, Rector			18.03.2016
			Stabilirea Comisiilor de concurs	Directorii de departamente, decani, Rector			30.03.2016
			Derularea concursurilor	Decani, directorii de departamente, Presedinții comisiilor			30.06.2016
			Validarea concursurilor la nivel de CF, CA și Senat	Decani, Rector, Presedinte Senat			30.06.2006
			Analiza gradului de acoperire a programelor de studii cu cadre didactice în contextul schimbării modului de normare și a evenimentelor schimbări în cerințele ARACIS privind acoperirea a programelor de master	Decani, directori de departamente			30.11.2016
			Stabilirea politicii de angajare a cadrelor didactice asociate în cadrul programelor de master	rector, decani			30.11.2016
			Elaborarea și validarea statelor de funcțiuni ale personalului didactic	Directorii de dep, Decani, CF, CA; Senat			17.07.2016
			Stabilirea și publicarea listei posturilor pentru concurs semestrul I 2016-2017	CA, Senat			30.09.2016
			Derularea concursurilor pentru posturi de CD cu contract pe durată nedeterminată	Rector, Decan, directorii de departament			05.09.2016
			Derularea concursurilor interne pentru asociați	Decan, directorii de departament			05.09.2016
			Perfecționare CD prin asigurarea de burse doctorale, postdoctorale, mobilități etc.	CA, Senat			continuu
			Analiza gradului de îndeplinire a standardelor ARACIS privind angajarea pensionarilor	CA			15.10.2016
Stabilirea domeniului de competență pentru fiecare cadru didactic, având la bază domeniul doctoratului, și punerea la dispoziția Rectoratului a a listei în scopul aprobării ei de rector	Rector, Decani, Director de departament			15.07.2016			

Planul operațional pe anul 2016

10	Crearea bazei de informații a procesului didactic	Dezvoltarea bazei de informații prin utilizarea eficientă a facilităților programului Neptun	Anunțarea și gestionarea examenelor semestrului I	administratori			08.02.2016
			Anunțarea disciplinelor sem II	decani, secretari șefi facultate			30.01.2016
			Creșterea gradului de utilizare a programului Neptun prin colaborarea cu firma SDA	Administratori sistem, Responsabili Neptun la niv de universitate			continuu
			Anunțarea și gestionarea examenelor semestrului II	administratori			30.04.2016
			Introducerea de noi date despre fișa disciplinelor, cadre didactice, silabusuri etc. și perfecționarea utilizării sistemului	administratori, secretari departamente			continuu
			Analiza funcționării sistemului Neptun	decani, administratori de retea, administratori			30.11.2016
			Introducerea planurilor noi de învățământ	secretar șef			17.07.2016
			Anunțarea disciplinelor	decani, secretari șefi facultate			30.06.2016
			Înscrierea studenților	decani, secretari șefi facultate			20.09.2016
			Înscrierea studenților din anul I	decani, secretari șefi facultate			30.09.2016
			Introducerea unor proceduri de lucru informatizate pentru culegerea în timp real, cu o acuratețe ridicată, a datelor necesare monitorizării procesului didactic	Responsabili Neptun la niv. Universitate și facultăți			continuu
			Aplicarea sistemului informațional Neptun pentru gestionarea procesului de învățământ				
			Redactarea GHIDULUI STUDENTULUI	decani, secretari șefi facultate			15.09.2016
			Ținerea legăturii cu RMU	Secretar șef, responsabil RMU			continuu
		Completarea RMU	Înscrierea studenților prin transferarea datelor din sistemul Neptun	Secretar șef/ secretari		continuu	
		Completarea bazei de date privind competențele oferite de programele de studii	Informarea și pregătirea responsabililor programelor de studii	Prorector, secretar șef			continuu
			Elaborarea listei competențelor	Responsabili programelor de studiu			continuu
			Validarea listelor	Consiliul facultății			continuu
			Înscrierea programelor în baza de date	Secretariat la niv. Universitate			continuu

Planul operațional pe anul 2016

11	Metodologie și înzestrare	Dezvoltarea tehnicilor didactice și a bazei de resurse pentru învățare	Evaluarea situației dotării sălilor de curs, seminarii, laboratoare	Decani			15.07.2016
			Evaluarea situației softurilor necesare procesului didactic	Decani			14.04.2016
			Asigurarea dotării necesare pentru noile programele de master	Directorii de departament, decani, director economic			15.07.2016
			Elaborarea unei strategii de îmbunătățire a dotării sălilor de curs, seminarii și laboratoare	Consiliul de administrație			15.05.2016
			Evaluarea gradului de acoperire a disciplinelor cu materiale didactice	Directorii de departament, decani			15.10.2016
			Asigurarea literatură de specialitate necesare pentru programele de master	decani, responsabili bibliotecilor facultăților/centrelor de studii			continuu
			Organizarea de traininguri pentru cadrele didactice în scopul îmbunătățirii utilizării tehnicilor moderne de predare	Decani			30.11.2016
			Elaborarea planului editorial anual	Prorector științific, Decani			30.10.2016
12	Calitatea pregătirii profesionale	Organizarea activității	Urmărirea atentă a programării activității didactice în scopul evitării suprapunerilor, a acumulării de mai mult de 8 ore pe zi în orar	Decani			05.02.2016/15.09.2016
			Oferirea de suport și servicii academice studenților universității	Rector, decani			15.05.2016
			Îmbunătățirea operațională a centrului de consiliere și orientare profesională a universității	Director CCOC/Decani/Directorii CCOC locali			15.05.2016
			Oferirea de practică de specialitate adecvată studenților	Decan, directorii de departament			25.04.2016
		Analiza gradului de pregătire a cursanților în lumina rezultatelor la examene	Analiza periodică a rezultatelor obținute la evaluări	Decani, Prorector			martie/ septembrie 2016
			Analiza rezultatelor obținute în cadrul curcurilor științifice și de creație	Decani, președinte comisie ETDT			octombrie 2016

Planul operațional pe anul 2016

13	Alumii	Urmărirea sistematică a inserției profesionale a absolvenților programelor de studii	Analiza situației existente la nivel de universitate privind SISTEMUL ALUMNI	Decan, responsabil RP			15.05.2016
			Prezentarea Raportului de analiză la nivel de CA	Decani			25.06.2016
			Realizarea unei baze de date care să faciliteze legătura cu absolvenții, angajatorii	Decan, coordonatorii programelor de studii			15.04.2016
			Stabilirea strategiei privind îmbunătățirea sistemului Alumni	CA			15.04.2016
			Implementarea noii strategii	Rector, decani			15.09.2015
			Informarea absolvenților despre realitățile din universitate	Decanii, Responsabili RP			continuu
			Organizarea de evenimente cu implicarea absolvenților	Decani, Responsabili RP			
Măsuri operaționale în domeniul cercetării științifice							
14	Analiza centrelor de cercetare	Evaluarea centrelor de cercetare în scopul stabilirii posibilităților de autorizare externă a acestora	Realizarea rapoartelor anuale la nivel de centru	Directorii centrelor de cercetare			15.02.2016
			Stabilirea criteriilor de evaluare în vederea solicitării de recunoaștere externă	Consiliul de administrație			15.05.2016
			Numirea comisiei de analiza informațiilor și întocmire a raportului de evaluare a centrelor de cercetare	Prorector științific			15.06.2016
			Ierarhizarea centrelor de cercetare autorizate intern	Comisia numită			15.09.2016
			centrelor de cercetare acreditate de Senat	Comisia numită			15.09.2016
			Stabilirea priorităților de cercetare a universității în baza analizei potențialului creației științifice și artistice	Consiliul de administrație			15.07.2016
			Urmărirea ca fiecare program de studiu să fie acoperit prin activitatea de cercetare a cadrelor didactice	Decani			15.07.2016
Preocuparea pentru creșterea numărului de studenți atrași în cercetare: nici-un masterand fără temă de cercetare /creație	Decani, directorii de departamente			15.05.2016			

Planul operațional pe anul 2016

15	Dezvoltarea cercetării științifice și a creației artistice	Dezvoltarea sistemului informațional de gestiune a activității științifice, în conformitate cu noile standarde	Raport asupra modului de gestionare a sistemului online de evidență IPC	Prorector științific		30.04.2016
			Măsurile de îmbunătățire a colectării datelor în sistemul IPC	Prorector științific		30.04.2016
			Crearea unei evidențe separate a veniturilor și cheltuielilor din cercetare	Director general administrativ		15.10.2016
			Creșterea preocupării conducerii pentru atragere de fonduri pentru cercetare din granturi și contracte	Prorector		continuu
		Dezvoltarea infrastructurii cercetării	Asigurarea documentării on-line	Prorector științific		continuu
			Asigurarea fondurilor pentru dotarea corespunzătoare a bibliotecilor centrelor de studii cu abonamente și alte publicații	Consiliul de administrație		continuu
			Întocmirea evidenței obiectelor de inventar procurate cu finanțare din cercetare	Decani, directorii de departamente		continuu
			Intensificarea cooperării cu factorul economic în vederea creșterii gradului de înzestrare a laboratoarelor de cercetare		15.11.2016	
16	Creșterea vizibilității	Diseminarea rezultatelor cercetării științifice	Analiza eficienței manifestărilor organizate intern	Decani, directorii de departamente		15.12.2016
			Analiza eficienței manifestărilor organizate în universitate cu participare internațională			
			Evaluarea gradului de participare la manifestări naționale și internaționale a personalului didactic cu norma de bază în universitate	Decani, directorii de departamente		15.11.2016
			Preocuparea pentru creșterea numărului de articole ISI	Prorectorat științific		permanent
			Urmărirea evidenței citărilor în reviste ISI, pentru a sublinia creșterea relevanței internaționale a fiecărui cadru didactic	Prorectorat științific		continuu
			Analiza situației revistei ACTA SAPIENTIA	Director, editori		15.12.2016
			Actualizarea paginii engleze a site-ului Universității privind cercetătorii și rezultatele științifice deosebite, realizate în cadrul departamentelor	prorector științific, colectivul DCG		15.12.2016

Planul operațional pe anul 2016

Măsurile operaționale în domeniul managementului universitar							
17	Baza legala a activității	Cadrul de reglementare al activității manageriale	Corelarea regulamentelor cu Carta și Legislația în vigoare	DEAC, CEAC , Comisii permanente			continuu
			Imbunătățirea cadrului regulamentar în lumina recente vizite ARACIS	Senat			continuu
			Corelarea Codului de etică și deontologie profesională cu Regulamentul Comisiei de etica	Comisia de etică			14.05.2016
			Elaborarea Metodologiei de organizare a admiterii la studii de licență și master	Comisia didactica, DEAC, Senat			18.03.2016
			Elaborarea Metodologiei de organizare a examenului de finalizare a studiilor (licență și master)	Comisia didactică, Senat			18.03.2016
			Elaborarea și validarea procedurii de întocmire a Statelor de funcții	DEAC, Consiliile facultăților, Senat			18.03.2016
			Revizuirea regulamentelor și procedurilor: Regulamentul de funcționare CEAC, Regulamentul de organizare și funcționare COCC și COCCF, Regulamentul de organizare și Funcționare ALUMNI	Comisia, Senat, CD			15.09.2016
			Revizuirea planului strategic cu ocazia noilor alegeri				30.12.2016
			Imbunătățirea calificării resursei umane în ceea ce privește managementul academic și administrativ	Rector, Decani			15.11.2016
			18	Derularea alegerilor academice	Creerea cadrului reglementărilor	Elaborarea și validarea Regulamentului de alegeri pentru perioada 2016-2020	CEAC; DEAC
Elaborarea și validarea Regulamentului de referendum	DEAC						05.02.2016
Elaborarea și validarea programului Referendumului							15.01.2016
Numirea comisie de alegeri la nivel de universitate	Senat						05.02.2016
Stabilirea structurii Senatului și a Consiliului facultăților	Senat						15.05.2016
Desfășurarea alegerilor	Alegerea directorilor de departamente și a reprezentanților în Consiliul Facultății	Comisia de alegeri la nivel de facultăți					conform calendarului
	Alegerea la nivel de facultăți a membrilor Senatului	Comisia de alegeri la nivel de facultăți					conform calendarului
	Desemnarea Presedintelui Senatului	Senat					conform calendarului
	Desemnarea rectorului conform rezultatului referendumului	Comisia de alegeri la nivel de universitate					conform calendarului
	Alegerea și validarea prorectorilor	Rector, Senat					conform calendarului
	Organizarea alegerii decanilor	Consiliile facultății, Rector					conform calendarului
	Validarea decanilor de Senat	Senat					conform calendarului
	Alegerea prodecanilor	Decan, Consiliile facultăților, Senat					conform calendarului
	Numirea de către Consiliul director al membrilor Consiliul de administrație	Consiliul director al Fundației Sapientia					conform calendarului

Planul operațional pe anul 2016

19	Măsuri organizatorice	Îmbunătățirea actului managerial	Elaborarea și derularea programului de control intern al activităților la diferite nivele	Rector, Decani, CA		conform calendarului stabilit în acest scop
			Revizuirea regulilor de circulație a informațiilor în noua structură cu trei facultăți	CA și Senat		15.06.2016
			Raport asupra eficienței noului sistem de salarizare a personalului, bazat pe performanța didactică, de cercetare și în activitatea administrativă a angajatului	CA, comisia economică financiară		31.10.2016
			Întocmirea registrului de riscuri care ar putea afecta funcționarea normală a instituției	Rector, Consiliul de administrație		31.12.2016
Măsuri operaționale în domeniul eficientizării economico-financiare și a utilizării bazei materiale						
20	Buget-finanțe	Elaborarea bugetului pe anul universitar 2016/2017	Stabilirea în Consiliul de administrație a sistemului de finanțare la nivel de facultăți	Rector, decani		15.06.2016
			Stabilirea normativului didactic	Rectorat		15.07.2016
			Stabilirea normativului științific	Director general administrativ		15.07.2016
			Stabilirea normativului social			15.07.2016
			Negocierea finanțării centrelor în perspectiva noului ciclu universitar	Consiliul de administrație		15.10.2016
			Stabilirea finanțării la nivelul facultăților	CA, Senat		15.09.2016
			Stabilirea bugetelor la nivel facultăți /centre de studii	Senat, CD		15.09.2016
			Fundamentarea taxelor școlare și corelarea cu costurile medii de școlarizare	Directorii economici		15.11.2016
			Elaborarea și validarea bugetului universității	Senat, CD		15.09.2016
			Defalcarea bugetelor la nivel departamente/grupe de programe de studii (economice, ingineresti, umaniste, sociale...)	Consiliul facultății		15.10.2016
Găsirea de finanțări alternative	Rector, Directori general administrativ		permanent			
21	Eficiență	Analiza execuției bugetare a anului universitar 2015/16	Stabilirea gradului de îndeplinire a bugetului planificat	Director general administrativ		15.11.2016
			Stabilirea cheltuielilor la nivel de programe de studiu sau domenii de studii	CA, Director general administrativ		15.11.2016

Planul operațional pe anul 2016

22	Infrastructură	Analiza infrastructuri pentru învățământ și cercetare	Evaluarea gradului de uzură a infrastructurii și planificarea modului de reabilitare	Directorul general administrativ, directorii economico-administrativi ai centrelor de studii			18.12.2016
			Evaluarea gradului de uzură a aparatelor, mașinilor, utilajelor și realizarea casărilor				
			Evaluarea gradului de utilizare a bazei materiale	Decani, Directorii departamentelor, DEA la nivel central și local			18.12.2016
			Stabilirea calendarului de reînnoire a dotărilor cu aparate, mașini și utilaje	Director general administrativ, decani			18.12.2016
Măsuri operaționale în domeniul evaluării și asigurării calității							
23	Evaluare	Evaluarea internă a calității activităților în cadrul programelor de studii	Revizuirea și corelarea tuturor regulamentelor privind asigurarea calității	Prorector CEAC, Director DEAC			15.09.2016
			Organizarea de informări a corpului profesoral, a personalului administrativ și a studenților referitoare la aspectele calității în universitate	Rector, Decani, Directori de departament			30.10.2016
			Aplicarea consecventă a sistemelor de evaluare prin elaborarea la începutul fiecărui an universitar a calendarului evaluărilor și urmărirea îndeplinirii lor de către DEAC, CEAC CEAC F	Director DEAC, CEACF			15.09.2016
			Asigurarea utilității reale a chestionarelor de evaluare a nivelului de satisfacție a studenților prin prelucrarea datelor preluate și de stabilire de măsuri	Directorul DEAC			15.10.2016
			Intocmirea și aprobarea de noul Senat a politicii strategice referitoare la activitatea de asigurare a calității				31.12.2016
			Revizuirea vechii hotărâri a Senatului cu privire la raportul optim dintre nr. cadre și număr posturi, număr de studenți și nr. posturi.	Rector			30.06.2016
			Evaluarea cadrelor didactice de către management	Decani, directorii de departament			31.03.2016
			Evaluarea colegială	Directorii de departament			31.12.2016
			Evaluarea cadrelor didactice de către studenți și realizarea transparenței prin afișarea rezultatelor.	Decani, directorii de departament			31.01.2016
			Îmbunătățirea site-ului prin publicarea tuturor informațiilor de interes public.	Secretar șef universitate, Responsabil PR			31.12.2016
Evaluarea personalului administrativ	Rector, decani, directorii departamentelor			20.04.2016			

Planul operațional pe anul 2016

			Întocmirea și dezbateră Raportului decanilor	Decani, CF, Senat			30.03.2016
			Întocmirea și dezbateră Raportului rectorului	Rector, Senat			30.04.2016
			Întocmirea și dezbateră Raportului Comisiei de evaluare și asigurare a calității la nivel de facultăți	Comisia CEACF, Consiliul facultății			30.04.2016
			Întocmirea și dezbateră Raportului CEAC la nivel de universitate	Comisia CEAC, Senat			30.05.2016
			Raport asupra evaluărilor externe derulate în anul universitar 2015/2016	Președintele CEAC			30.10.2016
			Elaborarea Planului operativ privind îmbunătățirea calității	Comisiile CEAC la nivel de facultăți și Universitate			30.05.2016
24	Acte normative	Evaluarea eficienței regulamentelor și procedurilor	Analiza internă a eficienței procedurilor CEAC cu privire la evaluare cadrelor didactice de către studenți, de către management și evaluarea colegială	CEAC și Consiliul de administrație			30.05.2016
			Creșterea gradului de cunoaștere și aplicare a regulamentelor și procedurilor de către personalul de conducere și de CD	CEAC și Decanii			continuu
25	Metodologii și evaluatori	Dezvoltarea procedurală și atragerea de persoane în evaluare internă	Atragerea studenților în activitatea de asigurare a calității în universitate	CEAC la nivel de facultate			continuu
			Elaborarea și implementarea noilor metodologii ARACIS	CEAC la nivel de universitate			20.11.2016
			Evaluarea internă a activității desfășurată de Comisiile de evaluare internă	CA			30.11.2016
Măsuri operaționale în domeniul cooperării naționale și internaționale							
26	Cooperare	Cooperare națională și internațională	Analiza posibilităților de realizare de consorțiu cu alte universități	CA, rector			continuu
			Înființarea Prorectoratului: Strategii, Calitate și Relații internaționale	Senat			15.09.2016
			Dezvoltarea colaborării cu universități din țară în scopul implementării celor mai bune practici	Senat			continuu
			Dezvoltarea colaborării cu universități din străinătate, altele decât cele din Ungaria	CA, Rector Senat			iulie2016
			Incheierea de noi acordurilor de cooperare Erasmus+	rector, secretar șef, BPC			continuu
			Dezvoltarea de mobilități Erasmus+ în rândul studenților și angajaților, atragerea studenților incoming	rector, secretar șef, BPC			15.09.2016
			Flexibilizarea recunoașterii creditelor dobândite în exterior	responsabili programelor de studii			15.09.2016
			Actualizarea site-ului universității cu informații privind activitățile internaționale	BPC			continuu
			Redactarea pachetului informațional pentru studenții incoming	BPC, responsabil PR			continuu
			Instituționalizare cooperării regionale	Decani			continuu

Planul operațional pe anul 2016

Măsurile operaționale în domeniul dezvoltării vieții studențești din universitate							
27	Activități studențești	Crearea de facilități pentru creșterea calității vieții studențești	Susținerea financiară a programelor studențești tradiționale: balul bobocilor, Tabăra bobocilor, Conferința cercurilor științifice,	CA, Decanii			continuu
			Finanțarea unor acțiuni de promovare a universității în rândul liceenilor	CA, Decanii			continuu
			Organizarea de activități în colaborare cu asociațiile studenților	Decanii			continuu
			Organizarea de târguri de locuri de muncă	Decanii			mai /octombrie 2016
			Organizarea de întruniri cu personalități de marcă din lumea afacerilor	Decanii, directorii de departamente			continuu
			Organizarea de întâlniri cu actualii și foștii studenți ai Universității Sapientia	Decanii, directorii de departamente			continuu
			Regandirea sistemului de acordare a bursei, urmărind acordarea de burse și pentru activități în folosul comunității	Decani			continuu
Măsurile operaționale în domeniul dezvoltării infrastructurii și a bazei materiale							
Domeniul investițional Cluj Napoca	Intreținere reparații	Reparații curente la nivelul clădirii și utilajelor din dotare	Decan, manager de proiect, diriginte șantier				continuu
			Achiziții de vitrine pentru expozate	Decan, manager de proiect, diriginte șantier			30.09.2016
	Dotarea laboratoarelor Facultății de Științe și Arte	Achiziții echipamente Laborator de Știința Mediului - Departamentul de Știința Mediului	Decan, director de departament, director economic				30.06.2016
			Achiziții echipamente Laborator de Studio Film și Foto - Departamentul de Media	Decan, director de departament, director economic			30.04.2016
		Achiziții echipamente Laborator de criminalistică	Decan, director economic				28.02.2016

Planul operațional pe anul 2016

28	Domeniul investițional Tg Mureș	Reactualizarea planului de dezvoltare a infrastructurii	Elaborarea unui proiect peisagistic pentru întreg spațiul Campusului	Decan Director economic			semestrul I 2016
			Reorganizarea terenului în scopul facilitării demarării de investiții	Decan Director economic			semestrul II 2016
		Construirea unui teren de sport în aer liber și a afcilităților	Construirea vestiarului	Decan, Prodecan Director economic			31.05.2016
		Amenajarea căminului studențesc conform cu proiectul	Finalizarea utilării căminului	Decan Director economic			Funcție de finanțare
			Demararea fazei II și II in funcție de finanțare	Decan, Prodecan Director economic			Funcție de finanțare
		Amenajarea spațiului din campus	Construirea unei hale de 1200 mp pentru laboratoare de cercetare	Decan, Prodecan Director economic			Funcție de finanțare
			Realizarea unui sopron pentru utilaje agricole	Decan, Prodecan Director economic			30.09.2016
			Extinderea bazei sportive libere: mese de tenis, aparate fitness, pistă de alergare	Decan, Prodecan Director economic			31.05.2016
			Amenajarea stației de autobuze	Decan, Prodecan Director economic			31.05.2016
			Finalizarea Parcului Bolyai	Decan, Prodecan Director economic			30.04.2016
	Domeniul investițional Miercurea Ciuc	Continuarea amenajării clădirii din Miercurea Ciuc	Definitivarea dotării cu mobilier a laboratoarelor tehnologice	Decan, director de departament, director economic			05.02.2016
			Stabilirea și amenajarea unui spațiu adecvat de cca. 56 mp pentru laboratorul de Tehnologii fermentative	Decan, director de departament, director economic			15.04.2016
			Dotarea laboratorului cu echipamente adecvate	Director de departament			15.09.2016
			Realizarea investițiilor impuse de Inspectoratul pentru SU	Decan, director economic			15.09.2016
			Reorganizarea spațiilor existente în scopul conferirii unei mai bune utilizări, ținând cont de mărimea formațiilor de studii	Decan, director economic			15.09.2016