

PLAN OPERAȚIONAL PE ANUL 2019

Nr. crt..	Domeniu	Obiectiv	Sarcini	Responsabil	Termen limită	Observații
Măsurile operaționale în domeniul didactic						
1.	Admitere	Promovarea imaginii universității și a ofertei educaționale	Realizarea planului de marketing, strategia de comunicare a universității	Prorector, Responsabili RP, Decani	iunie-iulie 2019	
			Stabilirea în timp util a criteriilor de admitere și a cifrei de școlarizare, aprobarea și comunicarea ei celor interesați	Decani, Rector, Prorector, CA	octombrie 2019	Cu aprobarea CD al FS
			Realizarea materialelor promoționale ale universității	Prorector, Responsabil RP	octombrie 2019	
			Eeditarea Ghidului admiterii și publicarea criteriilor de selectarea a cursanților	Consiliul Facultății, CA	noiembrie 2019	
			Elaborarea Metodologiei proprii de admitere la nivel de universitate pentru anul 2019/20 și asigurarea de consultanță pentru regulamentele la nivel de facultăți	Prorector, CA	februarie 2019	
			Organizarea și derularea unor activități de promovare a ofertei universității: campanie, expoziții etc.	Responsabil RP, Responsabilii RP la nivel de facultăți	continuu	Participarea la expoziția Educație, în ianuarie. Campania de admitere în noiembrie, iar alte acțiuni eșalonat până la admitere
			Zilele porților deschise	Responsabil RP, Responsabilii RP la nivel de facultăți		conform programelor stabilite de facultăți
			Organizarea de concursuri profesionale și tematice pentru liceeni	responsabili RP la nivel de facultăți, departamente, decani		conform programelor stabilite de facultăți: Gúzsba kötve táncolni, Pényidomár, CSI, LaborKukac, ECN, SapiTehetségnap etc.
			Tabere de vară: Izvorul Mureș, Tusványos, Félisziget etc.	Responsabil RP, Responsabilii RP la nivel de facultăți	iunie-iulie 2019	
			Organizarea înscrierii și a examenului de admitere la studii de licență și masterat	Decani, Comisiile la nivel de facultate	iulie și septembrie 2019	
			Evaluarea eficienței acțiunilor de promovare a Universității în prisma rezultatelor la admitere și a numărului de cursanți înscriși la programele de studii	Responsabilul cu relații publice, CA	octombrie 2019	
Analiza oportunității modificării selecției cursanților în prisma rezultatelor admiterii și a finalizării studiilor	Consiliul Facultății, CA	octombrie 2019				

2	Predare învățare, examinare	Evaluarea situației actuale și măsuri de perfecționare	Analiza organizării activității didactice la nivel de facultăți pe baza corelației dintre orar, spații de învățământ, dotarea și formațiile de lucru	CA, Prorector, decani	continuu	
			Analiza modului de îndeplinire a sarcinilor didactice - predarea, evaluarea și îndrumarea - studenților de către titulari.	CA, Decani, directorii de departamente,	noiembrie 2019	
			Analiza modului de organizare, desfășurare a colocviilor, examenelor și de înregistrarea în termen a rezultatelor.	Decani, CA.	februarie/iunie/septembrie 2019	
			Evaluarea gradului de pregătire a cursanților în lumina rezultatelor obținute în sesiunile de examene.	Coordonatori de studiu, Consiliul facultății, CA, Senat	martie 2019, octombrie 2019	
			Evaluarea la nivel de universitate a modului de organizare, desfășurare a practicii de specialitate. Măsuri pentru creșterea eficienței acestora	Decani, CA	octombrie 2019	
			Evaluarea funcționării și a gradului de utilizare de către studenți, cadre didactice și personal administrativ a sistemului Neptun	prodecani didactici, coordonator Neptun, CA	iulie 2019	
3	Finalizarea studiilor	Organizarea eficientă a examenelor de finalizare a studiilor	Elaborarea Metodologiei proprii de organizare și desfășurare a examenelor de finalizare a studiilor	Comisia Didactică, Prorector, CA, Senat	februarie 2019	
			Coordonarea elaborării Metodologiilor proprii ale facultăților	Prorector/ Secretar șef	martie 2019	
			Contactarea universităților partenere privind solicitarea organizării examenelor de finalizare a studiilor programelor de studii autorizate provizoriu, respectiv pentru desemnarea membrilor externi în comisiile de examen	CA, Secretar șef	15 februarie 2019	
			Elaborarea și încheierea contractelor cu Universitățile organizatoare ale examenelor de finalizare a studiilor	Secretar șef, Rector	iunie 2019	
			Organizarea și derularea evaluării competenței lingvistice a cursanților cu precădere a celor potențiali absolvenți	Centrul LinguaSap, decani	1 iunie 2019	eșalonat după programarea stabilită de Centrul LinguaSap
			Organizarea înscrierii și derularea examenelor de finalizare a studiilor	Decanate	iunie-iulie 2019, eventual după caz februarie 2019 și septembrie 2019	definitivarea după apariția metodologiei elaborate de MEN

			Analiza rezultatelor examenului de finalizare a studiilor și stabilirea măsurilor privind îmbunătățirea organizării acestuia	Decani, CA	octombrie 2019	
			Pregătirea examenelor de finalizare a studiilor pentru anul calendaristic 2020 prin stabilirea principiilor și criteriilor de bază	Decani, CA	decembrie 2019	
4	Conținutul programelor de studii	Evaluarea situației actuale și măsuri de perfecționare	Revizuirea fișelor disciplinelor	Decani, directorii de departamente, titularii de disciplină	10 iunie 2019	
			Aprobarea noilor planuri de învățământ pentru ciclul cu începere din anul universitar 2019-2020	Consiliile facultăților, CA, Senat	25 iunie 2019	
			Elaborarea și înregistrarea în sistemul Neptun a descrierilor de curs	directori de departament, secretari departament	30 octombrie 2019	
5	Activități extracurriculare	Dezvoltarea oportunităților de studiu oferite studenților	Promovarea în rândul studenților a oportunității parcurgerii modulului pedagogic	directorul Departamentului SPP și directori adjuncți	continuu	
			Revizuirea ofertei de cursuri facultative și alte programe extracurriculare, incluzând și stabilirea punctelor de credite pentru activități de voluntariat.	decani, directori de departamente	continuu	
			Perfecționarea activității de pregătire și de evaluare a cursanților în vederea dobândirii certificatului de competență lingvistică	Responsabil Centrul LinguaSap, directorii departamentelor de	continuu	
			Promovarea în rândul studenților a mobilităților de tip Erasmus+ (de studii și de plasament) și Makovecz	Coordonatorii programelor de studii și Coordonatorii Ersamus	continuu	
			Promovarea în rândul studenților a importanței cunoașterii de limbi de circulație internațională, atestat prin examene recunoscute la nivel european	Responsabil Centrul LinguaSap, directorii departamentelor de limbi	continuu	

5	Activități extracurriculare	Dezvoltarea activității științifice studențești	Asigurarea oportunităților de cercetare pentru studenți în sistem tutorial și a comunicării rezultatelor obținute la nivel instituțional, național și internațional	directori de departamente, decani	continuu	
			Creșterea numărului de studenți angrenați în cercetare, prin implicarea departamentelor în organizarea și derularea activităților de cercetare studențești	directori de departamente, organizația studenților	continuu	
			Promovarea în rândul studenților a activității cercurilor științifice studențești și a programelor de mentorat, în vederea promovării talentelor	prorector științific, decani, responsabilii TDK cu promovarea talentelor la nivel de facultăți, organizația studenților	decembrie 2019	
			Organizarea conferinței cercurilor științifice studențești pe domenii de specialitate în cadrul universității, respectiv la nivel național	decani, responsabili TDK, organizația studenților	aprilie -mai 2019	
			Decernarea premiului "Sapientia Maximus" pentru rezultate științifice deosebite	Comisia pentru Excelență Studențească	iulie 2019	
			Asigurarea de facilități pentru studenții care activează în cadrul colegiilor de specialitate	decani	continuu	Bölöni Farkas Sándor, Kiss Elemér, Kolosváry Bálint etc.
			6	Oferta educațională	Diversificarea ofertei educaționale	Numirea în Consiliul facultății a persoanelor responsabile de elaborarea noilor programe de studii
Solicitarea înscrierii și validării calificării în RNCIS	responsabilul programului de studii, secretar șef	ianuarie-martie 2019				
Definitivarea listei titularilor de discipline	responsabilul programului de studii, Decan	martie-septembrie 2019				
Elaborarea dosarelor de evaluare internă a programelor de studii avizate pozitiv de Consiliul Director al FS	CA, Decanate	martie-septembrie 2019				
Deșemnarea Comisiilor de evaluare internă	CA, Senat	ianuarie-mai 2019				
Întocmirea Raporturilor de evaluare internă	Comisiile desemnate	ianuarie-septembrie 2019				
Dezbaterea Raporturilor la nivel de Consilii ale facultăților, Consiliul de administrație și Senat	Decan, Secretar științific/cancelar Consiliul facultății	martie-septembrie 2019				

6	Oferta educațională	Diversificarea ofertei educaționale	Solicitarea evaluării externe	secretar șef	martie-septembrie 2019	
			Asigurarea condițiilor și desfășurarea Evaluării externe	Decani	aprilie-octombrie 2019	
			Adoptarea măsurilor de îmbunătățire impuse în urma evaluării externe	Decani, responsabili programe de studiu	după caz	
			Analiza internă la nivel de universitate a rezultatelor evaluărilor externe	CEAC, Prorector, CA	In termen de o lună după publicarea pe site-ul ARACIS a hotararii	
7	Oferta educațională	Accreditarea și evaluarea periodică a programelor de studii existente	Programarea acțiunii de evaluare internă a programelor de studii scadente	Decani, Consiliul Facultăților și CA	septembrie 2018, respectiv septembrie 2019 (pentru anul academic 2019/2020)	Programe de licență: Contabilitate și informatică de gestiune, Mecatronică, Calculatoare, Traducere și interpretare, Programe de master: Diplomatie și studii culturale, Leadership și management în economia agrară
			Întocmirea dosarului de autoevaluare	Decani, Responsabili programe de studii	februarie-martie 2019, respectiv conform calendarului stabilit	
			Desemnarea Comisiilor de evaluare internă	CA, Senat	martie 2019, respectiv conform calendarului stabilit	
			Întocmirea Raporturilor de Evaluare internă	Comisiile desemnate de Facultăți	martie-aprilie 2019, respectiv conform calendarului stabilit	
			Derularea evaluărilor interne și întocmirea Raporturilor de evaluarea de către comisiile interne desemnate.	Comisiile de evaluare internă	martie-aprilie 2019, respectiv conform calendarului stabilit	
			Dezbateră Raporturilor la nivelul Consiliului facultății, Consiliul de administrație și Senat	Decani, Consiliul Facultăților și CA	aprilie 2019, respectiv conform calendarului stabilit	
			Solicitarea evaluării externe	Rector, secretar șef	aprilie 2019, respectiv conform calendarului stabilit	
			Derularea evaluărilor externe	Decani	dupa caz, 2019	

8	Metodologie și înzestrare	Dezvoltarea tehnicilor didactice și a bazei de resurse pentru învățare	Evaluarea situației resurselor de predare și învățare (dotarea sălilor cu mijloace multimedia, a laboratoarelor didactice, a bibliotecilor, a studiourilor, a bazei experimentale didactice, atelierelor) și a softurilor necesare procesului didactic	Decani, CA	aprilie 2019	În baza raportului anual al decanului, susținut în Consiliul facultății	
			Elaborarea strategiei de îmbunătățire a dotării și stabilirea resurselor și responsabilităților la nivel de fac	CA	aprilie 2019		
			Evaluarea gradului de acoperire a disciplinelor cu materiale didactice elaborate de titulari (manuale, cursuri, îndrumătoare etc. - în format tipărit și în format electronic) și de către publicațiile existente în bibliotecă	Directorii de departament, Decani, CA	mai 2019		În raportul de evaluare a calității elaborat de CEAC
			Elaborarea planului editorial al universității	Directorii dep., Decani, CA, Directorul Editurii	decembrie 2019		
9	Asigurarea cu personal didactic adecvat cerințelor unui învățământ de calitate	State de funcțiuni și încadrarea cu personal a funcțiilor planificate	Stabilirea principiilor și regulilor privind INTOCMIREA STATELOR DE FUNCȚII	CA, Senat	revizuire dacă se impune		
			Dezbaterea în CA a propunerilor privind structura formațiilor de studiu la nivel de facultăți	Decani, CA	mai-iunie 2019		
			Elaborarea și validarea în Consiliul de Administrație a proiectului de Stat de funcții la nivel de departamente	CA	iulie 2019		
			Definitivarea Statelor de funcții a personalului didactic și aprobarea lor în Senat	Consiliul facultății, Decani, Prorector, CA, Senat	septembrie 2019		
			Validarea în CA a listei posturilor propuse pentru concurs pe durată nedeterminată și determinată	decani, rector, CA	30 septembrie 2019		
			Validarea în CA a listei cadrelor didactice asociate	Consiliul Facultății, Decani, CA, Senat	15 septembrie 2019		
			Solicitarea publicării posturilor vacante propuse pentru ocuparea lor prin concurs	Rector, secretar șef	februarie -martie 2019, octombrie 2019		
			Organizarea concursurilor pentru ocuparea posturilor vacante	Rectorat, Decani, Director de departament	În baza programului adoptat în CA după publicarea în MO		
			Validarea concursurilor și numirea pe post	Senat, CF, rector	februarie 2019, iulie 2019		

10	Alumni	Urmărirea sistematică a inserției profesionale a absolvenților programelor de studii	Dezvoltarea bazei de date a sistemului Alumni, cu precădere la evidențierea gradului de inserție pe piața muncii și continuarea studiilor	Prorector, Decani, responsabil RP, Biroul de orientare profesională, Coordonatorii programelor de studii	continuu	
			Realizarea rapoartelor semestriale și a celui anual. Publicarea pe pagina web a analizei anuale.	responsabil RP niv Univ si Fac.	iulie/noiembrie 2019	
			Stabilirea calendarului activităților organizate de CCOC din cadrul facultăților, și asigurarea infrastructurii și personalului necesar pentru desfășurarea acestora	prorector, decani, responsabili CCOC	octombrie 2019	
			Informarea absolvenților despre realitățile din universitate	Responsabili RP, Decani, resp RP niv. fac.	continuu	
Măsuri operaționale în domeniul cercetării științifice						
11	Organizarea cercetării	Creșterea eficacității și impactului activității de cercetare științifică	Stabilirea priorităților de cercetare a universității pe baza informațiilor furnizate de facultăți.	Comisia științifică, prorector	februarie 2019	
			Lansarea concursului și administrarea proiectelor de cercetare a Institutului Programelor de Cercetare	Prorector, IPC	permanent	
			Elaborarea Raportului privind activitatea de cercetare științifică a Universității pe perioada 2017-2018	Comisia științifică, prorector, Senat	martie 2019	
			Sprrijinirea activității de cercetare prin implementarea și perfecționarea sistemului de recompensare a rezultatelor științifice	Prorector, CA	februarie 2019	
			Lansarea și administrarea concursului pentru sprijinirea participării la manifestări științifice și artistice	Prorector, CA	permanent	
			Pregătirea procesului de acreditare internă a centrelor de cercetare	Comisia științifică, prorector, Senat	octombrie 2019	

12	Baza materială	Dezvoltarea infrastructurii cercetării	Asigurarea documentării on-line	Prorector, bibliotecii	permanent	
			Intensificarea cooperării cu factorul economic în vederea creșterii gradului de înzestrare a laboratoarelor de cercetare și creație artistică	Prorector, decani	permanent	
13	Creșterea vizibilității	Diseminarea rezultatelor cercetării științifice	Organizarea de manifestări interne la nivel de facultăți și departamente	Decani, directori de departamente și centre de cercetare	permanent	
			Organizarea de manifestări cu participare internațională			
			Participarea la manifestări naționale și internaționale	Decani, directori departamente	permanent	
			Actualizarea permanentă paginii web a universității la capitolul Cercetare	Prorector, direcția de cercetare , responsabil PR	permanent	
			Asigurarea unui conținut dinamic și actualizat în limba engleză a activității de cercetare în pagina web a instituției și a facultăților	Prorector, direcția de cercetare , responsabil PR	permanent	
			Publicarea rezultatelor în reviste ce asigură o mare vizibilitate	Decani, directori de departamente și centre de cercetare	permanent	
			Susținerea Revistei Universității prin publicarea de studii și articole științifice.	Director IPC	permanent	
Măsuri operaționale în domeniul eficientizării economico-financiare și a utilizării bazei materiale						
14	Buget-finanțe	Elaborarea bugetului pe anul universitar 2019/2020	Elaborarea bilanțului financiar anual și stabilirea cheltuielilor la nivel de facultăți și universitate	Director general administrativ, CA, Senat	aprilie 2019	
			Stabilirea modalității de finanțare	CA	iunie 2019	
			Elaborarea și dezbateră în CA a proiectului de buget al Universității	Director general administrativ, CA	iulie 2019	
			Aprobarea proiectului de buget în Senat	Director general administrativ, Senat	septembrie 2019	
15	Eficiență	Analiza execuției bugetare a anului universitar 2018-2019	Stabilirea gradului de îndeplinire a bugetului planificat	Director general administrativ, Senat	noiembrie 2019	
			Analiza cheltuielilor globale (personal, materiale, servicii etc.) la nivel de centre și în cadrul centrelor la nivel de programe de studiu.	Director general administrativ, Director economic la nivel de facultăți.	noiembrie 2019	

16	Infrastructură	Analiza infrastructurii pentru învățământ și cercetare	Programarea și derularea inventarierii bunurilor	Director general administrativ, Director economic la nivel de facultăți, Comisii de inventar.	noiembrie - decembrie 2019	
			Evaluarea gradului de uzură a bunurilor cu precădere a apartelor, mașinilor, utilajelor. Propuneri de casări			
			Realizarea casărilor			
Măsuri operaționale în domeniul evaluării și asigurării calității						
17	Evaluare și măsuri de îmbunătățire	Revizuirea regulamentelor, a procedurilor și a formularelor de evaluare	Revizuirea regulamentelor de funcționare a universității în scopul corelării acestora cu legislația în vigoare: Regulamentul de studii, Regulamentul de finalizare a studiilor, Regulamentul de admitere, Procedurile de recunoaștere a diplomelor de doctor obținute în străinătate, procedura de recunoaștere a titlurilor didactice deținute în instituții de învățământ superior din străinătate, Regulamentul de organizare a concursurilor pentru ocuparea funcțiilor didactice în universitate	Prorector, CEAC, CA și Senat	permanent pentru fiecare ședință de Senat	
			Revizuirea procedurii de evaluare colegială în scopul asigurării evaluării calității prestației didactice.			
			Evaluarea cadrelor didactice: Stabilirea punctajelor ce trebuie îndeplinite la fiecare funcție didactică, ținând cont de specificul domeniului de știință.			
			Atragerea studenților în activitățile de evaluare internă	prorector, decani, organizația studenților	mai 2019	

Evaluare și măsuri de îmbunătățire

Evaluarea internă a calității activităților	Evaluarea gradului de îndeplinire a indicatorilor de calitate referitoare cu asigurarea cu cadre didactice a programelor de studii în baza statelor de funcțiuni aprobate: ponderea titularilor, a pensionarilor, a profesorilor și conferențiarilor, a gradului de acoperire cu materiala propriei a disciplinelor predate a corespondenței dintre titlul de doctor și domeniul disciplinelor predate etc.)	DEAC, Decani, CA, Senat	octombrie 2019	
	Evaluarea cadrelor didactice de către management	Decani, Directorii de departament	ianuarie-februarie 2019	
	Evaluarea colegială	Directorii de departament	noiembrie - decembrie 2019; aprilie-mai 2019	
	Evaluarea cadrelor didactice de către studenți	Decani	aprilie -mai 2019, decembrie 2019	
	Evaluarea personalului administrativ	Rector, Director General Economic, Decani, Directorii de departament, Șefii bibliotecilor și a altor servicii	ianuarie -martie 2019	
	Evaluarea indicatorilor de calitate realizați cu noile state de funcții în cadrul programelor de studii	Directorii de departament, CEAC facultate, Decani, Consiliul facultății	octombrie 2019	
	Evaluarea calității la nivelul facultăților și publicarea Raportului după dezbateră și adoptarea în Consiliul facultății	CEAC Facultate, Consiliul facultății	martie-aprilie 2019	
	Întocmirea și dezbateră Raportului Comisiei de evaluare și asigurare a calității la nivel de Universitate și publicarea Raportului după dezbateră și aprobarea în Senat	Prorector, CEAC la nivelul Universității; CA, Senat	aprilie-mai 2019	
	Elaborarea planului operațional privind îmbunătățirea calității în Universitate	Prorector, CEAC	mai-iunie 2019	
Organizarea activității de audit intern	rector, director general economic	decembrie 2019		

Măsuri operaționale în domeniul cooperării naționale și internaționale						
19	Cooperare națională și internațională	Dezvoltarea rețelei de cooperare interinstituțională națională și internațională	Derularea programelor europene de cooperare și mobilitate (Erasmus +, CEEPUS etc.)	Rector, Responsabil Erasmus, Decani	continuu	- finalizarea contractelor instituționale, anunțarea locurilor de mobilități și derularea aplicațiilor pentru studenți, cadre didactice și nedidactice, selecția candidaților, încheierea contractelor de finanțare etc.
			Depunerea aplicației pentru obținerea finanțării programelor Erasmus+	Coordonator Erasmus, rector	2 februarie 2019	
			Elaborarea și depunerea Raportului intermediar Erasmus pentru anul 2018	Coordonator Erasmus, rector, director general administrativ	15 februarie 2019	
			Elaborarea și depunerea Raportului final Erasmus pentru anul 2018/2019	Coordonator Erasmus, rector, director general administrativ	iulie-septembrie 2019	în funcție de data finalizării programului finanțat din bugetul 2018/2019
			Elaborarea materialelor informative tipărite și on-line	Coordonator Erasmus, responsabil PR	septembrie 2019	
			Dezvoltarea colaborării cu universități din țară	Rector, decani	continuu	
			Dezvoltarea colaborării cu universități din străinătate	Rector, decani	continuu	
			Analiza rezultatelor și măsuri de îmbunătățire	CA, Rector	octombrie 2019	
			Derularea programului de mobilitate studențească Makovecz	Coordonatori Makovecz, rector, director general administrativ	continuu	
			Încheierea noilor contracte de finanțare, respectiv contracte interinstituționale	Coordonator Makovecz, rector, director general administrativ	continuu	

Măsuri operaționale în domeniul dezvoltării vieții studentești din universitate						
20	Activități studentești	Crearea de facilități pentru creșterea calității vieții studentești	Susținerea financiară a programelor studentești tradiționale: balul bobocilor, Tabăra bobocilor, Conferința cercurilor științifice,	CA, Decanii	continuu	
			Organizarea unor cercuri de conversație în limba română și limbi străine	Departamentul de profil	continuu	
			Finanțarea unor acțiuni de promovare a universității în rândul liceenilor	CA, Decanii	continuu	
			Organizarea de activități în colaborare cu asociațiile studenților	Decanii	continuu	
			Organizarea de târguri de locuri de muncă	Decanii	mai /octombrie 2019	
			Organizarea de întruniri cu personalități de marcă din lumea afacerilor	Decanii, directorii de departamente	continuu	
			Organizarea de întâlniri cu actualii și foștii studenți ai Universității Sapientia	Decanii, directorii de departamente	continuu	
			Regândirea sistemului de acordare a burselor, urmărind acordarea de burse și pentru activități în folosul comunității	Decani	continuu	
Măsuri operaționale în domeniul infrastructurii			Conform planurilor operaționale ale facultăților			