

Planul operațional pe anul 2007 al Universității Sapientia¹

Nr.		Obiectiv	Sarcini	Plan de acțiuni în detaliu	Costuri estimate RON	Sursă de finanțare	Responsabil	Termen
I	Acreditare							
		Pregătirea documentației de acreditare pentru șase specializări (informatică, pedagogie, sociologie, economie agroalimentară, contabilitate și informatică de gestiune, limba și literatura română și engleză)	Detaliat în planul de acțiune elaborat pentru acreditare		144.000	buget	rector	octombrie/noiembrie 2007
		Elaborarea unui plan de dezvoltare echilibrat a infrastructurii, centrat pe priorități.	1. Evaluarea infrastructurii existente 2. Determinarea dezvoltărilor necesare	Facultăți, specialități, catedre		Resurse proprii, proiecte	Decani, șefi de catedră	decembrie 2007
		Modificări structurale necesare pentru acreditare.	1. Tratatative cu Consiliul Director al FS 2. Elaborarea, adoptarea regulamentului de alegeri 3. Numirea/confirmarea conducătorilor de facultăți titulari, și organizarea alegerilor				Președintele Consiliului Director, rector	15 iulie 2007

¹ Elaborat în baza documentelor:

- a). *Concepția strategică a Fundației Sapientia*, anexa deciziei nr. 70/2006 și *Strategia de dezvoltare a Fundației Sapientia – Universității Sapientia pe perioada 2007-2011*

- b) programul managerial al rectorului universității, prof. univ. dr. Dávid László, adoptat de Senatul Universității și de Consiliul Director al Fundației

- c) documentația finală elaborată în urma evaluării instituției efectuate de firma de consultanță Expanzió Humán Tanácsadó kft. din Budapesta în cursul anului 2005-

Nr.		Obiectiv	Sarcini	Plan de acțiuni în detaliu	Costuri estimate	Sursă de finanțare	Responsabil	Termen
II	Structura FSUS dezvoltare organizațională	Examinarea, reformularea Chartei și a regulamentelor anexă existente.	1. Examinarea, modificarea Chartei 2. Examinarea, modificarea regulamentelor anexă				rector	octombrie 2007
		Crearea practicii de control și monitorizare.	1. Elaborarea, implementarea unui regulament intern de funcționare				rector	iulie 2007
		Elaborarea și operarea sistemului de management al calității.	1. Elaborarea, adoptarea regulamentului de asigurare a calității 2. Funcționarea comisiei de asigurare a calității, 3. Elaborarea, implementarea măsurilor de asigurare a calității				prorector	31 mai 2007 permanent decembrie 2007
		Crearea departamentelor omogene, organizate în cadrul facultăților.	Crearea departamentelor, definirea competențelor.				decani	octombrie 2007

Nr.		Obiectiv	Sarcini	Plan de acțiuni în detaliu	Costuri estimate	Sursă de finanțare	Responsabil	Termen
III	Dezvoltarea ofertei educaționale și a calității dezvoltării educaționale	Pregătirea inițierii programelor BSc la facultatea din Tg. Mureș: specializări auto-finanțatoare, arhitectura peisageră, traducere și interpretariat	1. Elaborarea documentației de autoevaluare 2. Identificarea și demararea dezvoltărilor infrastructurale necesare	Catedra de Inginerie Electrică, Catedra de Matematică Infromatică, Catedra de Inginerie Mecanică.	41.000	resurse proprii	Decan Șefi de catedră	decembrie 2007
		Dezvoltare echilibrată a programelor de studiu (curriculum)	1. Evaluarea planurilor de învățământ, stabilirea cerințelor și armonizarea lor cu cererea pieței 2. Elaborarea modulelor curriculare integrate în specializări (EU, limba română de specialitate, scrierea proiectelor, pregătire pentru piața forței de muncă) 3. Introducerea cursurilor de specialitate alternative în limba română și engleză	Facultăți, specializări			Decani, șefi de catedră, responsabili specialitate	2007
		Dezvoltarea sistemului alumni pentru dezvoltarea calității bazată pe colectarea periodică de feedback din partea angajatorilor și a studenților	1. Elaborarea și menținerea unei baze de date alumni 2. Implicarea absolvenților în activitatea și evaluările universitare				Responsabili PR , secretari ai facultăților	continuu
		Elaborarea formelor educaționale alternative	Organizarea unor cursuri pt. adulți, cursuri de perfecționare, etc.	Facultăți			decani	

Nr.		Obiectiv	Sarcini	Plan de acțiuni în detaliu	Costuri estimate	Sursă de finanțare	Responsabil	Termen
IV	Dezvoltare resurse umane	Evaluarea performanței profesionale a personalului didactic.	1. Introducerea procesului de autoevaluare 2. Introducerea evaluării colegiale	Facultăți, catedre			șefi de catedră	iulie 2007 (la specializări de acreditat) / decembrie 2007
		Evaluarea personalului didactic	Însumarea, evaluarea rezultatelor	Comisia pentru evaluarea activității personalului didactic			rector	2007. szept. (la specializări de acreditat) / decembrie 2007
		Pregătirea sistemului de salarizare diferențiat	1. Elaborarea și adoptarea principiilor de bază ale sistemului de salarizare				rector	decembrie 2007
		Cursuri de perfecționare					Decani, șefi birouri	permanent

Nr.		Obiectiv	Sarcini	Plan de acțiuni în detaliu	Costuri estimate	Sursă de finanțare	Responsabil	Termen
V	Cercetare științifică	Definirea domeniilor de știință specifice Universității Sapientia, respectiv facultăților în cauză	1. Elaborarea unei strategii de cercetare pe catedre și facultăți 2. Elaborarea și actualizarea planurilor de cercetare pe facultăți 3. Actualizarea bazei de date de cercetare	Facultăți IPC			Șefi de catedră, decani Director IPC	2007 sept./ oct.
		Identificarea resurselor financiare altele decât IPC pentru cercetare, crearea resurselor proprii universitare	1. Crearea unei unități de elaborare proiecte cu resursele umane existente reorganizate 2. Urmărire de proiecte, elaborarea proiectelor				Rector, decani	continuu
		Organizarea de conferințe științifice cu participare internațională		Catedre Facultăți			Decani, șefi de catedră, responsabili PR	continuu
		Editarea unor periodice științifice recunoscute de către CNCSIS	1. Elaborarea unui concept pentru periodice științifice 2. Stabilirea și numirea comisiei editoriale și a celor pe domenii științifice 3. Determinarea posibilităților de finanțare	Comisia de pregătire a periodicelor			Director IPC, rector	decembrie 2007
		Operarea editurii IPC SCIENTIA pe bază de autofinanțare, în scopul realizării obiectivelor universității.	1. Reglementarea editării cursurilor universitare 2. Captarea resurselor alternative (proiecte, etc)	IPC, Facultăți, catedre			Prorector Director IPC	iunie 2007

Nr.		Obiectiv	Sarcini	Plan de acțiuni în detaliu	Costuri estimate	Sursă de finanțare	Responsabil	Termen
VI	Relații internaționale	Pregătiri pentru proiectele Fondurilor Structurale 2007	Stabilirea grupului și a procesului de urmărire și elaborare profesională a proiectelor					continuu
		Dezvoltarea continuă a relațiilor interuniversitare.	Încheierea unor acorduri de cooperare cu: 1. Universitatea Miskolc 2. Old Dominion University Norfolk (Virginia, SUA) 3. Universitatea din Tokyo 4. Universitatea din Veszprém 5. Universitatea din Amsterdam 6. Universitatea Quinnipiac (Hamden, Connecticut, SUA)				rector	decembrie 2007
VII	Relații economice și sociale	Inițierea unor relații de parteneriat consultativ cu factorii economici din regiune					Șefi de catedră, decani	continuu
		Demararea unor cursuri de perfecționare					Decani, șefi de catedră	continuu
		Inițierea relațiilor interuniversitare specifice regiunii în fiecare locație					Rector, decani, șefi de catedră	continuu

Nr.		Obiectiv	Sarcini	Plan de acțiuni în detaliu	Costuri estimate	Sursă de finanțare	Responsabil	Termen
VIII	Management financiar, gospodărire	Armonizarea planificării profesionale și financiare	Stabilirea și introducerea priorităților în planificare				Decani, director economic, directori economici ai facultăților	septembrie 2007
		Dezvoltarea gospodăririi interne	Elaborarea regulamentului intern de gestiune				Director administrativ	octombrie 2007
		Dezvoltarea mecanismului de control al planificării și al finanțelor	Finalizarea și aplicarea programului de evidență și control bugetar				Director economic	septembrie 2007
		Comunicație continuă și flux de date reciproc între nivelele universității și ale facultăților	Crearea și operarea unei baze de date prin interconectarea pe magistrala de date					
		Elaborarea unei strategii de diversificare financiară	Identificarea posibilităților de resurse extrabugetare (proiecte, venituri din cercetare, programe post-universitare, alte posibilități), Crearea condițiilor organizaționale și a resurselor umane pentru activitatea fundraising	Catedre			Decani, director administrativ	continuu

Fundația Sapiientia – Universitatea Sapiientia
Planul Operațional pe anul 2007

Nr.		Obiectiv	Sarcini	Plan de acțiuni în detaliu	Costuri estimate	Sursă de finanțare	Responsabil	Termen
		Modificarea sistemului de burse și taxe în funcție de performanțe	1. Modificarea sistemului de taxe 2. Modificarea regulamentului de burse 3. Cooptarea burselor private				Rector decani	iulie 2007 continuu
		Aplicarea distribuției normative a finanțării pe catedre	1. Finalizarea și adoptarea algoritmului de distribuție 2. Aplicarea și controlul sistemului de distribuire				Prorector Decani, directori economici	iunie 2007 septembrie 2007 (imediat cu caracter experimental)
IX	Infrastructura universitară	Realizarea investițiilor legate de Facultatea din Cluj	1. Elaborarea planului de execuție 2. Anunțarea concursului de proiecte pentru execuție, evaluare 3. Vânzarea terenului 4. Demararea procesului de execuție	Facultatea Cluj, FS	29.4 M HUF	Surse proprii	președinte rector Tonk Márton Decan	iulie/august 2007
		Construcția unui cămin pentru studenți la Tg. Mureș din resurse proprii	1. Planificare	Facultatea Tg. Mures		Surse proprii	Rector Decan	decembrie 2007
		Investiții de mijloace fixe solicitate de facultăți conform sistemului normativ de subvenționare a facultăților	1. Evaluarea mijloacelor (aparaturii) existente și necesare 2. Control profesional al achizițiilor	Facultăți Comisia de dezvoltare a mijloacelor fixe			Șefi de catedră, decani, directori economici ai facultăților	continuu
		Dezvoltarea planificată a patrimoniului bibliotecilor, conform necesităților facultăților		Comisii bibliotecii			Șefi de catedră, bibliotecari șefi	continuu