

Planul operațional al Universității Sapiientia pe anul 2008¹

Nr. crt.	Obiectiv	Sarcini	Etapete din planul operațional	Cheltuieli estimate RON	Sursă de finanțare	Responsabil	Termen limită	
I	Acreditare	Pregătirea documentației de acreditare pentru șase specializări (economie generală, comunicare socială și PR, automatică, calculatoare, mecatronică, geografia mediului)	Detaliile sunt incluse în Planul operațional de acreditare		144.000	Buget	rector	15 octombrie 2008
		Pregătirea și derularea acreditării instituției	1. Evaluarea îndeplinirii criteriilor de acreditare				Prorector	15 iun. 2008
		Elaborarea unui plan comprehensiv de dezvoltare a infrastructurii, cu precizarea priorităților	2. Identificarea neajunsurilor				Prorector	15 iun. 2008
			3. Elaborarea planului operațional				Prorector	30 iun. 2008
			4. Întocmirea documentației de acreditare				Rector	sept.-nov. 2008
			1. Evaluarea infrastructurii existente din punctul de vedere al specializărilor noi și al acreditării 2. Stabilirea dezvoltărilor necesare 3. Coordonarea activității cu conducerea punctelor de lucru și cu finanțatorul	Facultăți, specializări, catedre			Resurse proprii, proiecte	decani, șefi de catedră
Modificări structurale necesare pentru acreditare	1. Numirea/atestarea în funcție a conducătorilor la nivel de facultate și catedre și organizarea alegerilor				Președintele consiliului director, rector	15 iulie 2008		

¹ Întocmit pe baza hotărârii nr. 2006/70, adoptat de Consiliul Director al Fundației Sapiientia și anexa nr. 1. al acesteia (Conceptul strategic); precum și pe baza *Strategiei de dezvoltare a Universității Sapiientia pentru perioada 2007-2011*, material elaborat pe baza documentelor de mai sus.

Nr. crt.		Obiectiv	Sarcini	Etapete din planul operațional	Cheltuieli estimate RON	Sursă de finanțare	Responsabil	Termen limită	
II	Structura organizațională a FSUS și dezvoltarea structurală a acesteia	Revizuirea și modificarea Chartei și a regulamentelor aferente	1. Revizuirea și, în caz de necesitate, modificarea Chartei și a regulamentelor aferente				rector	Septembrie 2008	
		Aplicarea continuă al controlului și a tragerii la răspundere	1. Stabilirea responsabilităților				rector	15 iunie 2008	
			2. Aplicarea regulamentului intern				rector	iulie 2008	
		Dezvoltarea și aplicarea sistemului de management a calității	1. Aplicarea regulamentului de asigurare a calității				prorector	continuu	
			2. Funcționarea comisiei de asigurare a calității	2.					
			3. Elaborarea și adoptarea raportului de asigurare a calității						25 iunie 2008
			4. Elaborarea, modificarea și aplicarea metodelor de asigurare a calității						decembrie 2008
	Înființarea centrelor de cercetare în cadrul facultăților.	Înființarea centrelor de cercetare, definirea competențelor acestora			decani	octombrie 2008			

Nr. crt.		Obiectiv	Sarcini	Etapete din planul operațional	Cheltuieli estimate RON	Sursă de finanțare	Responsabil	Termen limită
III	Lărgirea ofertei educaționale și îmbunătățirea dezvoltării educaționale	Pregătirea lansării programului de studiu BSc în cazul specializărilor Traducător-interpret la Târgu Mureș și Drept la Cluj.	1. Întocmirea documentației de autoevaluare 2. Evaluarea dezvoltărilor infrastructurale necesare și demararea acestora 3. Demersurile necesare solicitării autorizației de funcționare provizorii	Catedra de Științe Umane, Catedra de Studii Europene	52.000	Surse proprii	decan șefi de catedre	31 mai 2008 (spec. Traducător) 30 iunie 2008 (spec. Drept)
		Pregătirea specializării Telecomunicații și Construcții de mașini la Târgu Mureș	1. Decizia consiliului director al FS în urma studiului de fezabilitate 2. Întocmirea documentației de autoevaluare	Catedra de Inginerie Mecanică și Catedra de Inginerie Electrică			decan șefi de catedre	Dec. 2008
		Pregătirea specializării de Arhitectură peisagistică	Revizuirea documentației de autoevaluare	Catedra de Horticultură			decan șef de catedră	Dec. 2008
		Dezvoltare coordonată a curriculumului	1. Revizuirea planurilor de învățământ, determinarea cerințelor de studiu și pentru obținerea diplomei și adecvarea lor la cerințele pieței 2. Dezvoltarea modulelor curriculare încorporate în specializări (UE, limbă română de specialitate, întocmire proiecte, pregătire pt. piața muncii) 3. Introducerea unor cursuri de specialitate alternative în lb. română și engleză	Facultăți, specializări			decan șefi de catedre responsabilii specializării	30 iun. 2008

	Dezvoltarea sistemului alumni în scopul îmbunătățirii calității prin colectarea sistematică, periodică a informațiilor de la angajatori și foști studenți	1. Dezvoltarea continuă a bazei de date alumni 2. Antrenarea absolvenților în activitățile universitare și în anchete				Responsabili RP, secretari generali facultăți	continuu
	Elaborarea formelor de educație alternative	Organizare de cursuri pentru adulți	facultăți			decani	continuu

Nr. crt.		Obiectiv	Sarcini	Etapele din planul operațional	Cheltuieli estimate RON	Sursă de finanțare	Responsabil	Termen limită
IV	Dezvoltarea resurselor umane	Măsurarea performanței profesionale ale cadrelor didactice până în momentul de față	1. Continuarea procesului de autoevaluare la cadrele didactice 2. Continuarea evaluării de către colegi 3. Continuarea evaluării cadrelor didactice de către studenți	facultăți, catedre			Șefi de catedră	Apr./mai 2008
		Evaluarea personalului didactic	Centralizarea și evaluarea datelor	Comisia de evaluare a activității didactice			Rector	2008. júl.15
		Pregătirea introducerii sistemului de remunerație diferențiată	1. Elaborarea și adoptarea principiilor de bază în ceea ce privește sistemul de remunerare				Rector	Sept. 2008
		Cursuri de perfecționare	Organizarea cursurilor de perfecționare pentru personalul didactic și administrativ			proiecte	decani, șefii de institut	continuu

Nr. crt.		Obiectiv	Sarcini	Etaple din planul operațional	Cheltuieli estimate RON	Sursă de finanțare	Responsabil	Termen limită
V	Cercetarea științifică	Determinarea domeniilor specifice Universității Sapiientia sau unei anume facultăți	1. Elaborarea strategiei de cercetare la nivel de catedră și facultate	catedre			Șefi de catedră, decani	1. iun. 2008
			2. Elaborarea strategiei de cercetare la nivel de universitate				Conducător IPC	5 iun. 2008
			3. Elaborarea și actualizarea planurilor de cercetare la nivelul catedrelor				Șefi de catedră, decani	1 iul. 2008
			4. Înfiițarea și actualizarea bazei de date de cercetare	Catedre, DCS			Catedre	1. iun 2008
			5. Elaborarea softului corespunzător		1000		DCS	1 oct. 2008
			Acreditarea din punct de vedere științific a Universității	1. Elaborarea și înaintarea dosarului de autorizare /acreditare			Conducător IPC	5 iun. 2008
			Evidențierea finanțărilor externe (în afara celor de la IPC), și crearea participației	1. Urmărirea și întocmirea de proiecte în cadrul DCS 2. Evidența și urmărirea proiectelor câștigate de catedre sau cadre didactice			rector, director probleme științifice, decani	continuu
			Stabilirea legăturilor de colaborare cu instituții din țară și din străinătate	1. Depunerea unor proiecte comune 2. Dezvoltarea formelor organizaționale ale cooperării 3. Încheierea contractului de colaborare cu SMA			Rector, director probleme științifice	

	Organizarea de conferințe științifice cu participarea specialiștilor din străinătate		Facultăți catedre		Surse proprii, proiecte	decani, șefi de catedră, responsabili RP	Continuu
	Lansarea revistei științifice recunoscute de CNCSIS (Acta Universitatis Sapientiae)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Întocmirea ghidului de redactare, elaborarea copertei și al planului tipografic, pregătirea publicării în formă electronică 2. Numirea comitetului de redactori și al comisiilor științifice 3. Pregătirea paginii web 4. Definirea posibilităților de finanțare 5. Solicitare nr. ISSN (pe serie) 6. Colectarea și recenzarea publicațiilor din primul număr 7. Redactarea și publicarea primului număr 7. Elaborarea planului de acreditare al revistei 	Comisia pentru pregătirea revistei		buget, proiecte	<p>Director IPC, rector,</p> <p>Redactor șef</p>	<p>Mai 2008</p> <p>30 iun. 2008</p> <p>30 oct. 2008</p> <p>15 dec. 2008</p>
	Funcționarea Editurii Scientia (administrată de IPC) din resurse proprii, în scopurile Universității.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Implementarea reglementărilor referitoare la editare cursurilor universitare. 2. Implicarea unor surse financiare alternative (proiecte, etc.) 3. Introducerea unor măsuri ce vizează rentabilizarea editurii 	IPC, facultăți, catedre		buget, proiecte	prorector director IPC	iun. 2008

Nr. crt.		Obiectiv	Sarcini	Etapile din planul operațional	Cheltuieli estimate RON	Sursă de finanțare	Responsabil	Termen limită
VI	Relații internaționale	Pregătire pentru proiectele Fondurilor Structurale din 2009.	Elaborarea unui proces continuu de urmărire și participare la proiecte și desemnarea persoanelor implicate în această activitate					continuu
		Dezvoltarea în continuare a relațiilor dintre US și alte instituții de educație superioară.	1. Încheierea unor contracte de colaborare cu: <ul style="list-style-type: none"> - Universitatea din Miskolc - Universitatea din Tokyo - Universitatea din Veszprém - Universitatea din Amsterdam - Universitatea Quinnipiac (Hamden, statul Connecticut, SUA) - Universitatea Tehnică din Ilmenau 2. Organizarea unor programe comune, în cadrul contractelor de colaborare, cu instituțiile partenere				Rector Decani, șefi de catedră	dec. 2008 continuu
VII	Relații economice și sociale	Dezvoltarea unor relații de parteneriat-consultare cu reprezentanții economici ai regiunilor	1. Încheierea și derularea unor contracte de prestări servicii în domeniul cercetării științifice				Șefi de catedră, decani	continuu
		Lansarea unor cursuri de perfecționare					Decani, șefi de catedră	continuu
		Dezvoltarea relațiilor interuniversitare, specifice regiunii, la punctele de lucru ale universității					Rector, decani, șefi de catedră	continuu

Nr. crt.		Obiectiv	Sarcini	Etapele din planul operațional	Cheltuieli estimate RON	Sursă de finanțare	Responsabil	Termen limită
VIII	Management financiar, gestiune	Coordonarea planificării profesionale și financiare	Stabilirea priorităților și implementarea acestora în planificare				Decani, director economic, directori economici facultăți	Sept. 2008
		Introducerea finanțării cu caracter normativ	1. Elaborarea principiilor de bază ale finanțării cu caracter normativ, desfășurarea activității de coordonare legată de acest aspect				Rector Decani	25 iun. 2008
			2. Introducerea sistemului de finanțare cu caracter normativ				Rector Decani	1 sept. 2008
		Dezvoltarea continuă a gestiunii interne	Elaborarea și implementarea regulamentului de gestionare				Director administrativ	15 sept. 2008
		Dezvoltarea mecanismului de control în activitatea de planificare și în domeniul financiar	Finalizarea și utilizarea programului de evidență și urmărire al bugetului				Director economic	15 sept. 2008
		Transmiterea datelor și comunicare continuă între nivelul de universitate și cel de facultate	Elaborarea unui sistem de baze de date care să funcționeze prin intermediul magistralei					
		Elaborarea strategiei de fundamentare a diversificării financiare	Identificarea posibilităților de crearea fondurilor (proiecte, încasări provenite din act. De cercetare, programe de perfecționare, alte modalități de valorificare al resurselor umane și a infrastructurii existente. Crearea condițiilor organizatorice și de personal legate de activitatea de fundraising	facultăți				decani, director administrativ

		Modificarea taxei de școlarizare și al sistemului de bursă în funcție de performanțele din domeniul studiilor	1. Introducerea locurilor cu taxă (specializări cu autofinanțare) 2. Burse acordate de persoane private				Rector decani	Sept. 2008 continuu	
		Introducerea finanțării normative la nivel de catedră	1. Implementarea și urmărirea finanțării cu caracter normativ				prorector decani, directori economici	15 sept. 2008	
IX	Infrastructura universitară	Realizarea investiției pentru clădirea Facultății din Cluj	2. Anunțarea și adjudecarea proiectului de execuție 3. Vânzarea terenului 4. Lansarea execuției	Facultatea din Cluj, FS	29.4 M HUF	Surse proprii	președinte rector decanul Tonk Márton	Apr/aug. 2008	
		Construcția căminului studențesc din Târgu Mureș	1. Proiectare	Fac. din Tg. Mureș		Surse proprii	Rector Decan	Dec. 2008	
		Lansarea construcției clădirii destinate activității didactice și de cercetare la Târgu Mureș							
		Aprobarea dezvoltării imobiliare din Miercurea Ciuc	1. Evaluarea necesităților					CCD	31 mai 2008
		Investițiile de mijloace recomandate de către specializări, pe baza sist. de finanțare normativă pe specializări	1. Evaluarea mijloacelor existente și a celor necesare 2. Coordonarea și supravegherea profesională a achizițiilor	Catedre Comisia de dezvoltare a mijloacelor				Șefi de catedră, directorii economici ai facultăților	continuu
		Dezvoltarea planificată a bibliotecilor, în concordanță cu necesitățile specializărilor		Comisiile de dezvoltare a bibliotecilor				Șefi de catedră, Directori de biblioteci	continuu