


POLITICA FINANCIARĂ A UNIVERSITĂȚII SAPIENTIA

Introducere

Înființarea Universității Sapiientia a fost inițiată în cadrul programului Guvernului Republicii Ungare de sprijin al comunităților maghiare care trăiesc în afara granițelor de stat. Sprijinul financiar acordat anual din bugetul de stat a Ungariei este gestionat de Fundația Sapiientia cu sediul în Cluj Napoca ([anexa I.8.3...](#) evoluția fondurilor alocate de finanțator în perioada 2002-2006). În afara fondurilor guvernamentale ungare, Fundația Sapiientia a beneficiat de donații din partea unor persoane fizice și organizații. La aceste fonduri, structurile locale ale Universității au contribuit cu venituri proprii, realizate din contracte, granturi de cercetare, servicii prestate și taxe de studii ([anexa I.8.3..](#) evoluția veniturilor proprii realizate în perioada 2002-2006). Aceste fonduri alocate de Fundația Sapiientia ca și cele din venituri proprii au constituit sursele pentru investițiile de infrastructură și echipamente necesare procesului de învățământ ([anexa I.8.5.](#) evoluția cheltuielilor de investiții în perioada 2000-2006, și [anexa I.6.2.](#) evoluția cheltuielilor cu dotări independente în perioada 2000-2006) și pentru acoperirea cheltuielilor de funcționare ale universității . 

În cadrul Fundației Sapiientia-Universitatea Sapiientia se aplică autonomia financiară a facultăților și a catedrelor în baza prevederilor Legii nr. 84/1995 (Legea învățământului) și a Chartei Universității. Managementul financiar descentralizat a fost și continuă să fie un obiectiv esențial stipulat în Planul strategic al Universității. Universitatea își elaborează anual un buget de venituri și cheltuieli, care pleacă de la necesitățile catedrelor, departamentelor și facultăților.

După negocierea cu forurile de decizie ale Fundației Sapiientia în care se stabilesc finanțările pe locații, se realizează recalcularea bugetului, echilibrând bugetele stabilite de catedre și facultăți cu repartiția rezultată prin aplicarea criteriului de distribuție bazat pe student echivalent și coeficient program de studiu. Diferențele negative constituie obligații sporite în domeniul veniturilor proprii. Bugetul astfel întocmit este validat de Senatul Universității și aprobat de Consiliul Director al Fundației.

Dacă până în anul universitar 2006/2007 descentralizarea financiară la nivelul catedrelor a vizat numai fondurile pentru acoperirea cheltuielilor de funcționare, din anul universitar 2007/2008 s-a introdus stabilirea bugetului complet, incluzând și cheltuielile de personal. În acest fel se preconizează o mai mare cointeresare a structurilor de bază în atragerea de fonduri și în administrarea cugetată a resurselor bugetare în continuă diminuare conform planului strategic asumat, prin care Universitatea se angajează ca până în anul 2011, 25 % din cheltuieli să fie asigurate din fonduri proprii. Fondurile proprii constau din: taxele de studiu plătite de studenți, donații și sponsorizări, finanțarea activității de cercetare și dezvoltare, venituri din activitățile de valorificarea patrimoniului prin închirierea bazei materiale și valorificarea resurselor umane prin asigurarea unor servicii asigurate terților contra cost (cursuri de perfecționare, consultanță) precum și alte resurse atrase.

Este importantă cointeresarea celor care atrag fonduri și realizează venituri proprii pentru Universitate. Fondurile realizate din taxele studentești rămân la locul unde acesta s-au realizat. Toate celelalte fonduri și venituri vor fi folosite la locul producerii sau realizării acestora, după plata unor sume procentuale pentru cheltuielile centrale sau comune pentru folosirea infrastructurii și resurselor umane de administrare ale Universității ocazionate de realizarea acestor venituri.

Defalcarea întregului buget la nivelul catedrelor prezintă avantaje deoarece permite identificarea acelor unități de bază care nu produc suficiente resurse financiare pentru a-și acoperi cheltuielile salariale, generând implicarea mai puternică a acestora în găsirea căilor prin care să fie atrași mai mulți studenți și canalizându-le eforturile spre diversificarea ofertei universitare și a surselor de finanțare.

Sarcina elaborării bugetelor de venituri și cheltuieli ale facultăților și a catedrelor revine fiecărei facultăți și se realizează efectiv prin șefii de catedra, decani și directorul economic al locației.

Problemele finanțării în perioada 2007- 2010

1. Începând cu actualul an universitar Universitatea Sapiientia a ajuns în faza acreditării de programe de studii, proces care necesită un efort financiar mai ales sub aspectul cheltuielilor de funcționare. Menținerea ajutorului financiar din

partea Guvernului Republicii Ungare la valoarea anuală de 1.400.000 Ft (....RON,Eur) va necesita creșterea efortului în scopul atragerii de resurse suplimentare, care să acopere plusul de cheltuieli survenite.

2. Creșterea competiției pe piața universitară datorată declinului demografic și a integrării României în Uniunea Europeană prin mobilitatea universitară a studenților, va crea dificultăți în recrutarea studenților și face aproape imposibilă creșterea taxelor de studiu.
3. Creșterea salariului minim pe economie și a salariilor din învățământul universitar de stat va crea o presiune în direcția creșterii salariilor personalului didactic și administrativ al universității.
4. Nivelul actual al salariilor și lipsa posibilităților de participare în competiții pentru câștigare de granturi de cercetare finanțate de la bugetul statului român, datorat situației actuale de instituție autorizată provizoriu, nu permite atragerea unor resurse suplimentare, și a unor cadre didactice cu renume, capabile de realizarea însemnate venituri proprii.
5. Numărul relativ scăzut al studenților la diferite programe de studii, statutul de instituție dezvoltată pe trei locații, face ca pregătirea viitorilor specialiști în Universitate să fie relativ scumpă, cu costuri specifice mai ridicate decât universitățile mari de stat.

Oportunități de finanțare

În urma procesului de acreditare se deschid oportunități noi de finanțare prin:

1. Participarea la programe și proiecte naționale și internaționale de cercetare.
2. Oferirea de servicii de consultanță pentru programele de dezvoltare bazate pe fondurile structurale europene.
3. Organizarea unor programe acreditate de educație permanentă.
4. Oferirea unor servicii de consultanță, cercetare și dezvoltare agenților economici.

Obiectivele politicii de finanțare

Politica de finanțare urmărește trei obiective majore:

1. Pregătirea cadrului organizațional, crearea structurilor de implementare și de management pentru a fi capabile de a oferi soluții și produse pentru posibilități

- finanțatori parteneri. Cuplarea ofertelor de servicii cu cererile de sponsorizare. Cointeresarea partenerilor în sponsorizări.
2. Dezvoltarea unei culturi antreprenoriale, dezvoltarea pilonului de servicii.
 3. Creșterea capacității de cercetare și a gradului de sustenabilitate a activității de cercetare, dezvoltarea unor colaborări interdepartamentale și inter facultăți pentru obținerea unor sinergii în procesul de cercetare.

Măsuri de implementare

Obiectivele expuse se vor urmări în cadrul unor programe special concepute și defalcate pe proiecte:

1. Programul de dezvoltare a capacității organizaționale
2. Programul de dezvoltare a culturii antreprenoriale.
3. Creșterea capacității de cercetare

Metode de monitorizare se vor elabora pentru fiecare program în parte și se va baza pe măsurarea valorilor unor indicatori Balanced Score Card legate de strategia universității.

Concluzii

Politica de finanțare depinde în mare măsură de sprijinul financiar al Guvernului Republicii Ungare, respectiv de dialogul politic la nivel guvernamental cu Guvernul României. Veniturile complementare nu pot prelua sarcina de finanțare instituțională guvernamentală. Universitatea Sapientia, ținând cont de specificul său, nu poate funcționa ca o universitate particulară cu scopul realizării unui profit considerabil. Dar cadrul juridic de universitate particulară, combinat cu finanțarea guvernamentală poate garanta durabilitatea și calitatea procesului de învățământ, cercetare și servicii al universității.