

## Planul operațional pe anul 2013

Nr. crt..	Domeniu	Obiectiv	Sarcini	Responsabil	Sursa de finanțare	Cost estimat	Termen limită	Observații
<b>Măsurile operaționale în domeniul didactic</b>								
	Admitere	Promovare a imaginii universității și a ofertei educaționale	Actualizarea paginii de web a universității	Responsabil cu comunicarea externa			continuu	
			Actualizarea paginilor de web ale facultăților	Decanii și responsabilii RP			continuu	
			Realizarea calendarului promoțional	Responsabilii RP			15 februarie 2013	
			Realizarea afișului promoțional al admiterii	Responsabil RP			1 martie 2013	
			Realizarea broșurii - redactare	Responsabilii RP			1 martie 2013	
			Tipărirea și distribuirea broșurii la centrale de admitere, respectiv publicarea on-line a acestuia	Responsabil RP			10 martie 2013	
			Redactarea și difuzarea online a jurnalului "Noutăți ale admiterii"	Responsabilii RP			continuu pana la 15 septembrie	
			Realizarea circuitului "Universitatea se deplasează acasă"	Responsabilii RP, Asociația			11-21 martie 2013	
			Participarea la manifestările organizate de ASM				22-29 aprilie 2013	
			Campanii la nivel de facultăți și departamente	Decanii, Directorii de departament			continuu	
			Zilele ușilor deschise	Decanii, responsabilii RP, directorii de departament			martie Tg. Mureș, aprilie 2-5 M. Ciuc, mai 6-14.2013 Cluj	
			Menținerea legăturii cu liceele	directorii de departament			permanent	
			Campania pe Facebook	responsabilii RP directorii de departament			permanent	
			Anunțuri publicitare în presa scrisă și on-line				iunie 25-iulie 15, august 25-septembrie 10	
			Participare la tabere de vară	decanii, responsabilii RP			iulie 24-28 Tusványos, iulie tabara UE,	
	Analiza rezultatelor admiterii. Strategii pentru anul viitor	Rector, responsabil RP			septembrie-octombrie			
	Adoptarea strategiei 2013/2014	Senat			octombrie 2013			

## Planul operațional pe anul 2013

Examen de licență, examen de diplomă	Programarea și derularea acțiunilor cu privire la examenele de finalizare a studiilor	Contactarea universităților organizatoare, respectiv a celor de la care solicităm membrii comisiilor de examen	Secretar șef Decanii, directorii de departament			15 februarie 2013	
		Încheierea convențiilor	Decani, Secretar șef facultate. Rectorat			15 februarie 2013	
		Stabilirea cerințelor examenului de licență	Decanii, directorii de departament			ianuarie 2013	
		Adoptarea metodologiei de organizare a examenului de finalizare	Senat			10 mai 2013	
		Comunicarea metodologiei	Decani			15 mai 2013	
		Numirea comisiilor de supraveghere a originalității lucrărilor de licență/proiectelor de diplomă	Rector				
		Analiza oportunității procurării unui soft pentru verificarea calității lucrărilor de finalizare a studiilor	Consiliul de administrație				
		Aprobarea comisiilor de examen	Senat			31 mai 2013	
		Organizarea examenelor de competență lingvistică pentru absolvenți	decani, Centrul LinguaSap			mai 2013	
		Derularea examenului	Decani			iunie-iulie 2012	
Planuri de învățământ	Analiza programelor de studii în concordanță cu noile standarde impuse de aplicarea legii educației naționale	Revizuirea curriculei în scopul asigurării condițiilor de dobândire a competențelor înscrise în planurile de învățământ	Prorector, decanii, directorii de departamente			martie-departament, aprilie-facultate, mai universitate	
		Revizuirea planurilor în scopul asigurării predării cursurilor la formații mai mari de studiu (punere în comun a disciplinelor în scopul utilizării eficiente a CD)	Prorector, decanii, directorii de departamente			martie-departament, aprilie-facultate, mai universitate	
		Aprobarea planurilor de învățământ	Senat			31 mai 2013	
		Postarea planurilor de învățământ pe site-urile facultăților	decani, responsabili PR			iunie 2013	
		Revizuirea și uniformizarea fișelor disciplinelor cu înscrierea condițiilor în vederea asigurării obiectivelor și competențelor propuse	Prorector, decanii, directorii de departamente			31 mai 2013	

## Planul operațional pe anul 2013

	P		Postarea fișelor disciplinelor pe site-urile facultăților	Decani, directori de departamente, responsabili PR			iunie 2013	
			Revizuirea modului de evaluare finală a disciplinelor	Prorector, decanii, directorii de departamente			31 mai 2012	
	Ierarhizare programe de licență		Stabilirea domeniilor de licență supuse evaluării	Prorector, Consiliul de administrație, Senat				în funcție de reglementările la nivel național
			Prelucrarea și difuzarea metodologiei	Prorector, Decani				
			Colectarea informațiilor	responsabilii programelor de studii				
			Prelucrarea informațiilor	Decani, directorii de departament, responsabili PS				
			Încărcarea informațiilor în baza de date	Responsabilii programelor de studii				
	Accreditarea Departamentului pentru pregătirea personalului didactic și demararea si		Elaborarea documentației de autoevaluare	director departament, grup de inițiatori			ianuarie/martie 2013	
			Evaluarea internă a documentației de autoevaluare	director departament, comisie de evaluare			aprilie 2013	
			Solicitarea evaluării externe	Senat			aprilie 2013	
			Derularea vizitei comisiei externe de evaluate	prorector, director departament			mai 2013	
			Pregătirea activității departamentului	DPPD			iunie-iulie 2013	
			Organizarea și derularea activității departamentului	DPPD			continuu	

## Planul operațional pe anul 2013

Pregătirea și demararea programelor de master	Stabilirea domeniilor în care universitatea poate acredita programe de masterat internaționalizat	Stabilirea domeniilor posibile de solicitare a acreditării în scopul introducerii masteratului	Consiliul de administrație			ianuarie 2013	
		Tratative cu reprezentanții finanțatorului	Rector			ianuarie 2013	
		Adoptarea metodologiei interne de evaluare a programelor de master	prorector, Senat			25 ianuarie 2013	
		Aprobarea regulamentului de organizare și funcționare a programelor de master	prorector, Senat			25 ianuarie 2013	
		Tratative cu universitățile partener	Rector, directori de departamente			martie 2013	
		Încheierea protocoalelor de colaborare cu universitățile partener	Rector			aprilie 2013	
		Elaborarea documentației în vederea acreditării programelor de studii internaționalizate	Decani, responsabili programe de studiu			martie-aprilie 2013	
		Evaluarea internă a documentației de autoevaluare	comisii de autoevaluare, responsabili programe de studiu			aprilie 2013	
		Solicitarea evaluării externe	Rector			30 aprilie 2013	
		Derularea evaluării externe	Rector, decani, responsabili program			15 iunie 2013	
orizare programe noi de licență	Pregătirea procedurii de evaluare externă în vederea acreditării/reacreditării programelor de studii	Analiza situației programului de studiu	Decani și responsabilii de program			28 iunie 2013	
		Traducere și interpretare/Contabilitate și informatică de gestiune	Decani și responsabilii de program			31 octombrie 2013	
		Elaborarea documentației în vederea acreditării/reacreditării programelor de studii	Decani și responsabilii de program			15 noiembrie 2013	
		Derularea evaluării interne ale programelor de studii	comisii de autoevaluare, responsabili programe de studiu			30 noiembrie 2013	
		Aprobarea în Senat	Rector, Senat			15 decembrie 2013	
	Solicitarea evaluării externe	Rector					

## Planul operațional pe anul 2013

	Acreditare și aut	Pregătirea obținerii autorizației de funcționare provizorie pt. noi programe de licență (informatică economică)	Vizita de evaluare externă	Decani, responsabili de program			aprilie 2013	
			Obținerea avizului Consiliului ARACIS				24 aprilie 2013	
Asigurarea programelor cu personal didactic de calitate	Dezvoltarea resurselor umane - personal didactic	Organizare și desfășurarea concursurilor pentru ocuparea posturilor vacante - programate pentru semestrul I-programare	Directorii de departament, decani, Consiliul facultății				ianuarie-martie 2013	
			CA				ianuarie-martie 2013	
			Senat				martie 2013	
		Organizare și desfășurarea concursurilor pentru ocuparea posturilor vacante - programate pentru semestrul II -derulare	Directorii de departament, decani, Consiliul facultății				trim III 2013	
			CA				trim III 2013	
			Senat				trim III 2013	
		Analiza gradului de acoperire a necesarului de cadre didactice în contextul demarării programelor de master	Decani, directori de departamente				iunie 2013	
		Stabilirea politicii de angajare a cadrelor didactice asociate în cadrul programelor de master	rector, decani, directori de departamen				iulie 2013	
		Elaborarea și validarea statelor de funcțiuni ale personalului didactic	Directorii de dep, Decani, CF, CA; Senat				iulie 2013-proiect, 01. septembrie 2013 final	
		Stabilirea și publicarea listei posturilor pentru concurs	CA, Senat				octombrie 2013	
		Derularea concursurilor pentru posturi de CD cu contract pe durată nedeterminată	Rector, Decan, directorii de departament				aprilie-mai 2013, noiembrie -decembrie 2013	
		Derularea concursurilor interne pentru asociați	Decan, directorii de departament				septembrie 2013	
		Perfecționare CD prin asigurarea de burse doctorale	CA, Senat				continuu	

## Planul operațional pe anul 2013

rearea bazei de informații a procesului didactic	Dezvoltarea bazei de informații prin alinierea la programul Neptun	Anunțarea și gestionarea examenelor semestrului I	administratori			ianuarie-martie 2013	
		Anunțarea disciplinelor sem II	decani, secretari șefi facultate			februarie-martie 2013	
		Dezvoltarea programului prin colaborarea cu firma SDA	administratori sistem			continuu	
		Anunțarea și gestionarea examenelor semestrului II	administratori			mai-iulie 2013	
		Introducerea de noi date despre fisa disciplinelor, cadre didactice, silabusuri, etc. și perfecționarea utilizării sistemului				continuu	
		Analiza funcționării sistemului Neptun	decani, administratori de rețea, administratori			iulie 2013	
		Introducerea planurilor noi de învățământ	secretar șef			iunie-iulie 2013	
		Anunțarea disciplinelor	decani, secretari șefi facultate			1-15 septembrie	
		Înscrierea studenților	decani, secretari șefi facultate			1-23 septembrie	
		Informarea studenților și a cadrelor didactice despre utilizarea sistemului Neptun	decani, administratori de rețea, administratori			16-23 septembrie	
		Înscrierea studenților din anul I	decani, secretari șefi facultate			10-16 septembrie	
		Stabilirea grupelor și subgrupelor				16 septembrie	
		Introducerea unor proceduri de lucru informatizate pentru culegerea în timp real, cu o acuratețe ridicată, a datelor necesare monitorizării procesului didactic	decani, secretari șefi facultate			permanent din sem I.	
		Aplicarea sistemului informațional Neptun pentru gestionarea procesului de învățământ					
		Redactarea GHIDULUI STUDENTULUI	decani, secretari șefi facultate			16 septembrie	

## Planul operațional pe anul 2013

C	Completarea RMU	Ținerea legăturii cu RMU	Secretar șef, responsabil RMU			cf. Termenelor stabilite de MECTS		
		Înscrierea studenților	Secretar șef/ secretari			cf. Termenelor stabilite de MECTS		
		Completarea bazei de date ACPART	Informarea și pregătirea responsabililor programelor de studii	Prorector, secretar șef			cf. Termenelor stabilite de ACPART	
			Elaborarea grilelor	Responsabilii programelor de studiu			cf. Termenelor stabilite de ACPART	
			Validarea grilelor	Consiliul facultății			cf. Termenelor stabilite de ACPART	
			Înscrierea programelor în baza de date	responsabilul ACPART la nivel de facultate			cf. Termenelor stabilite de ACPART	
		Metodologie și înzestrare	Dezvoltarea tehnicilor didactice și a bazei de resurse pentru învățare	Evaluarea situației dotării sălilor de curs, seminarii, laboratoare	Decani			februarie 2013
Evaluarea situației softurilor necesare procesului didactic	Decani					februarie 2014		
Asigurarea dotării necesare pentru programele de master	Directorii de departament, decani, director economic					continuu		
Elaborarea unei strategii de îmbunătățire a dotării	Consiliul de administrație					15 aprilie 2013		
Evaluarea gradului de acoperire a disciplinelor cu materiale didactice	Directorii de departament, decani					30 noiembrie 2013		
Asigurarea de materiale didactice necesare pentru programele de master	Directorii de departament, decani					continuu		
Organizarea de treninguri pentru cadrele didactice și tutorilor în scopul îmbunătățirii ritmului de elaborare a cursurilor în format electronic, și a utilizării tehnicilor moderne de predare	Decani							
Elaborarea planului editorial anual	Prorector științific, Decani					decembrie 2013		

## Planul operațional pe anul 2013

	Alumii	Urmărirea sistematică a inserției profesionale a absolvenților programelor de studii	Dezvoltarea bazei de date a sistemului Alumni	Decan, responsabil RP			continuu	
			Realizarea rapoartelor semestriale	responsabili RP			iulie / decembrie 2013	
			Informarea absolvenților despre realitățile din universitate	Decanii, Responsabili RP			continuu	
			Organizarea de evenimente cu implicarea absolvenților	Decani, Responsabili RP			semestrial	
Calitatea pregătirii profesionale		Analiza gradului de pregătire a cursanților în lumina rezultatelor la examene	Analiza periodică a rezultatelor obținute la evaluările periodice	Decani, Prorector			martie/ octombrie 2013	
			Analiza rezultatelor obținute la examenele de finalizare a studiilor	Decani, Prorector			septembrie 2013	
			Analiza rezultatelor obținute în cadrul cercurilor științifice și de creație	Decani			noiembrie 2013	
<b>Măsurile operaționale în domeniul cercetării științifice</b>								
Clasificarea universității după acreditare		Întocmirea autoevaluării interne a instituției în scopul clasificării ei	Informarea decanilor și directorilor de departamente asupra metodologiei	Prorector științific			în funcție de reglementările naționale	
			Numirea comisiei de colectare și prelucrare a informațiilor	Consiliul de administrație			iulie 2013	
			Colectarea informațiilor	Decani, directorii de departament, directorii centrelor de cercetare			30 octombrie 2013	
			Realizarea raportului	Comisia			20 noiembrie 2013	
			Încărcarea raportului pe site-ul MECTS	Sef birou DCG			20decembrie 2013	
re centrelor de cercetare		Evaluarea centrelor de cercetare în scopul stabilirii posibilităților de autorizare externă a acestora	Numirea comisiei de prelucrare a informațiilor și întocmire a raportului	Consiliul de administrație			în funcție de reglementările naționale	
			Stabilirea criteriilor de evaluare	prorector științific			iulie 2013	
			Realizarea rapoartelor la nivel de centru	Directorii de departament, directorii centrelor de cercetare			octombrie 2013	
			Clasificarea centrelor de cercetare autorizate intern	Comisia numită			noiembrie 2013	



## Planul operațional pe anul 2013

	Ierarhiza ce		Întocmirea metodologiei de monitorizare a activității centrelor de cercetare acreditate de Senat	Comisia numită			20 decembrie 2013		
			Stabilirea priorităților de cercetare a universității în baza analizei potențialului creației științifice și artistice	Consiliul de administrație			decembrie 2013		
	Dezvoltarea cercetării științifice și a creației artistice	Dezvoltarea sistemului informațional de gestiune a activității științifice, în conformitate cu noile standarde	Dezvoltarea și reintroducerea în funcțiune a sistemului online de evidență SOIPC	Prorector științific			15 septembrie 2013		
			Elaborarea regulamentului cu definirea obligațiilor de furnizare de date și informații colectivelor departamentelor, centrelor de cercetare și personalului didactic	Prorector științific			octombrie 2013		
			Elaborarea unei metodologii de scientometrie internă	Prorector științific, comisia numită			30 iunie 2013		
			Crearea unei evidențe separate a veniturilor și cheltuielilor din cercetare	Director general administrativ			octombrie 2013		
		Elaborarea strategiei de cercetare a US-CN	stabilirea principiilor și a strategiei	Prorector științific, Comisia științifică			octombrie 2013		
		Elaborarea unei strategii de cercetare pentru atingerea statutului prevăzut în Carta	Analiza situației după obținerea clasificării	Prorector științific					
			Definirea domeniilor în care pot fi înființate centre de cercetare de excelență	Consiliul de administrație și Senat					
			Stabilirea suportului material ce se poate acorda acestor domenii						
		Dezvoltarea infrastructurii cercetării	Asigurarea documentării on-line	Prorector științific				septembrie 2013	
			Asigurarea fondurilor pentru dotarea corespunzătoare a bibliotecilor centrelor de studii cu abonamente și alte publicații	Consiliul de administrație				permanent	
			Întocmirea evidenței obiectelor de inventar procurate cu finanțarea IPC în vederea folosirii mai eficiente a fondurilor de cercetare la dispoziție	Decani, directorii de				martie 2013	

**Planul operațional pe anul 2013**

			Intensificarea cooperării cu factorul economic în vederea creșterii gradului de înzestrare a laboratoarelor de cercetare	departamente			continuu			
Creșterea vizibilității	Diseminarea rezultatelor cercetării științifice	Organizarea de manifestări interne	Organizarea de manifestări cu participare internațională	Decani, directorii de departamente			Continuu			
		Participarea la manifestări naționale și internaționale	Publicarea rezultatelor în ACTA SAPIENTIA	Decani, directorii de departamente			continuu			
		Incheierea unei contract de colaborare cu Editura VERSITA	Actualizarea paginii engleze a site-ului Universității privind cercetătorii și rezultatele științifice deosebite, realizate în cadrul departamentelor	Redactiile seriilor revistei universitare	prorector științific, colectivul DCG			decembrie 2013		
								30 iunie 2014		
		<b>Măsurile operaționale în domeniul managementului universitar</b>								
		Baza legală a activității	Elaborarea actelor ce reglementează activitatea instituției în acord cu Legea educației naționale, a Cartei și a HG, OM în vigoare	Elaborarea Regulamentului de studii pentru masterat	Elaborarea Metodologiei de organizare a admiterii la studii de master	Comisia didactică, Senat			25 ianuarie 2013	
Elaborarea Regulamentului de studii pentru masterat	Elaborarea Metodologiei de organizare a admiterii la studii de master			Comisia didactică, Senat			iunie 2013			
Elaborarea Regulamentului de studii pentru masterat	Elaborarea Metodologiei de organizare a admiterii la studii de master			Comisia didactică, Senat			25 ianuarie 2013			
Elaborarea Metodologiei de organizare a admiterii la studii de master	Elaborarea Metodologiei de organizare a examenului de finalizare a studiilor			Comisia didactică, Senat			iunie 2013			
Elaborarea Metodologiei de organizare a examenului de finalizare a studiilor	Elaborarea și validarea regulamentelor de funcționare a noilor structuri			Comisia didactică, Senat			aprilie 2013			
Elaborarea și validarea regulamentelor de funcționare a noilor structuri	Elaborarea Regulamentului mobilităților Erasmus			Consiliile departamentelor, consiliile facultăților, Senat			Prima lună după numirea decanilor			
Elaborarea Regulamentului mobilităților Erasmus	Revizuirea regulamentelor și procedurilor						mai 2013			
Revizuirea regulamentelor și procedurilor	Alegerea și validarea prorectorilor			Comisia, Senat, CD			continuu			
gerilor	e	Alegerea și validarea prorectorilor	Organizarea alegerii decanilor	Rector, Senat			februarie 2013			
		Organizarea alegerii decanilor	Validarea decanilor de Senat	Consiliile facultății, Rector			ianuarie 2013			
		Validarea decanilor de Senat		Senat			ianuarie 2013			

## Planul operațional pe anul 2013

Finalizarea ale academic		Alegerea prodecanilor	Decan, Consiliile facultăților, Senat			La două săptămâni după validarea decanilor	
		Numirea de către Consiliul director al membrilor Consiliul de administrație	Consiliul director al Fundației Sapientia			februarie 2013	
		Organizarea de alegeri parțiale	CA			în funcție de necesități	
Măsuri organizatorice	Îmbunătățirea actului managerial	Elaborarea și derularea programului de control intern al activităților la diferite nivele	Rector, Decani, CA			decembrie 2013	
		Revizuirea și adoptarea regulilor de circulație a informațiilor	CA si Senat			decembrie 2013	
		Elaborarea și introducerea noului sistem de salarizare a personalului, bazat pe performanta angajatului	CA, comisia			decembrie 2013	
<b>Măsuri operaționale în domeniul eficientizării economico-financiare și a utilizării bazei materiale</b>							
Buget-finanțe	Elaborarea bugetului pe anul universitar 2012/2013	Elaborarea bilanțului financiar anual și stabilirea cheltuielilor la nivel de centre de studiu	Director general administrativ, Director economico- administrativ la nivel de centre de studii			aprilie 2013	
		Stabilirea normativului didactic	Rectorat			iulie 2013	
		Stabilirea normativului științific	Director general			iulie 2013	
		Stabilirea normativului social	administrativ			iulie 2013	
		Negocierea finanțării anului universitar 2013/2014	Consiliul de administrație			iulie -august	
		Stabilirea finanțării centrelor de studii	CA, Senat			septembrie 2013	
		Stabilirea finanțării la nivelul facultăților	CA, Senat			septembrie 2013	
		Stabilirea bugetelor la nivel de departamente, facultăți si centre de studii	Consiliul facultății			iunie -iulie 2013	
Elaborarea și validarea bugetului universității	Senat, CD			septembrie 2013			

## Planul operațional pe anul 2013

	Eficiență	Analiza execuției bugetare a anului universitar 2011/2012	Stabilirea gradului de îndeplinire a bugetului planificat	Director general administrativ			noiembrie 2013	
			Stabilirea cheltuielilor la nivel de programe de studiu sau domenii de studii	CA, Director general administrativ			noiembrie 2013	
	Infrastructură	Analiza infrastructuri pentru învățământ și cercetare	Evaluarea gradului de uzură a infrastructurii și planificarea modului de reabilitare	Directorul general administrativ, directorii economico-administrativi ai centrelor de studii			noiembrie decembrie 2013	
			Evaluarea gradului de uzură a aparatelor, mașinilor, utilajelor și realizarea casărilor	Decani, DEA a centrelor de studii			iulie 2013	
			Evaluarea gradului de utilizare a bazei materiale	Director general administrativ, decani				
			Stabilirea calendarului de reînnoire a dotărilor cu aparate, mașini și utilaje					
<b>Măsurile operaționale în domeniul evaluării și asigurării calității</b>								
	Evaluare	Evaluarea internă a calității activităților în cadrul programelor de studii	Evaluarea cadrelor didactice de către management	Decani, directorii de departament			februarie 2013	
			Evaluarea colegială	Directorii de departament			25 decembrie 2013	
			Evaluarea cadrelor didactice de către studenți	Decani, directorii de departament			mai-iunie 2013 noiembrie-decembrie 2013	
			Evaluarea personalului administrativ	Rector, decani, directorii departamentelor			februarie 2013	
			Evaluarea calității în cadrul programelor de studii	Responsabilii programelor de studii, directorii de departament			februarie 2013	
			Întocmirea și dezbateră Raportului decanilor	decani, CF, Senat			martie 2013	
			Întocmirea și dezbateră Raportului rectorului	rector, Senat			aprilie 2013	
			Întocmirea și dezbateră Raportului Comisiei de evaluare și asigurare a calității la nivel de facultăți	Comisia, Consiliul facultății			31 mai 2013	
			Întocmirea și dezbateră Raportului CEAC la nivel de universitate	Comisia, Senat			31 iunie 2013	

## Planul operațional pe anul 2013

			Raporta asupra evaluărilor externe derulate în anul universitar 2012/2013	Președintele CEAC			25 iulie 2013	
			Elaborarea Planului operativ privind îmbunătățirea calității	Comisiile CEAC la nivel de facultăți și Universitate			31 iunie 2013	
	Acte normative	Evaluarea eficienței regulamentelor și procedurilor	Analiza internă a eficienței procedurilor CEAC cu privire la evaluare cadrelor didactice de către studenți, de către management și evaluarea colegială	CEAC și Consiliul de administrație			decembrie 2013	
			Creșterea gradului de cunoaștere și aplicare a regulamentelor și procedurilor de către personalul de conducere și de CD	CEAC și Decanii			continuu	
	Metodologii și evaluatori	Dezvoltarea procedurală și umană a actului de evaluare internă	Atragerea studenților în activitatea de asigurare a calității în universitate	CEAC la nivel de facultate			continuu	
			Elaborarea și implementarea unei proceduri adecvate noilor metodologii ARACIS	CEAC la nivel de universitate			la o lună după apariția metodologiei	
			Evaluarea internă a domeniilor de studii de masterat posibil de acoperit cu forțe proprii sau în colaborare	CA			septembrie 2013	
<b>Măsurile operaționale în domeniul cooperării naționale și internaționale</b>								
	Cooperare	Cooperare națională și internațională	Analiza posibilităților de realizare de consorțiu cu alte universități	CA, rector				
			Înființarea Biroului pentru Programe Comunitare	Senat			ianuarie 2013	
			Dezvoltarea colaborării cu universități din țară în scopul implementării celor mai bune practici	Senat			continuu	
			Dezvoltarea colaborării cu universități din străinătate în noul context al universității acreditate	CA, Rector Senat			continuu	
			Încheierea acordurilor de cooperare Erasmus	rector, secretar șef, BPC			ianuarie-martie 2013	
			Întocmirea aplicației pentru mobilitățile Erasmus	rector, secretar șef, BPC			8 mai 2013	
			Întocmirea aplicației pentru noua Cartă Erasmus	BPC			15 mai 2013	
			Adoptarea strategiei de cooperări internaționale	prorector, BPC			mai 2013	



Planul operațional pe anul 2013

			Achiziții mobilier pentru noul sediu	Decan, directori de departament, director economic			31 iulie 2013	
Domeniul investițional Tg Mureș	Dezvoltarea infrastructurii universitare la Tg Mures		Reactualizarea planului de dezvoltare a infrastructurii	Decan Director economic			Continuu	
			Construirea unui teren de sport în aer liber	Decan, Prodecan Director economic			Iunie 2013	
			Elaborarea actului adițional la Contractul de proiectare a căminului studențesc	Decan Director economic			20. Martie 2013	
			Obținerea autorizațiilor de construire a căminului	Decan, Prodecan Director economic			Aprilie 2013	
			Colaborare cu proiectantul în vederea elaborării proiectului de execuție	Decan, Prodecan Director economic			Aprilie 2013	
			Participare la organizarea concursului pentru stabilirea executantului construcției	Decan, Prodecan Director economic			Mai 2013	
			Organizarea Biroului de Construire (Manager de proiect și Diriginte de șantier)	Decan, Prodecan Director economic			Mai 2013	
			Urmărirea construcției	Decan, Prodecan Director economic			Iunie-Decembrie 2013	
		Miercurea Ciuc	Începerea reabilitării clădirii din Miercurea Ciuc		Realizarea concomitentă a termoizolării clădirii și schimbarea ferestrelor existente cu geamuri termopane	Decan, Director economic		Fundația Sapientia, surse proprii
	Reînnoirea mobilierului din camerele de cămin			Decan, Director economic		Fundația Sapientia, surse proprii		
	Reabilitarea băilor aparținând camerelor de cămin			Decan, Director economic		Fundația Sapientia,		
	Schimbarea țevilor de apă și canalizare și a			Decan, Director		Fundația		
	Întocmirea temei de proiectare		Decan, Director economic		Fundația Sapientia, surse proprii	3/30/2013		

## Planul operațional pe anul 2013

Domeniul investițional	Construirea unei noi clădiri (aripa noua a clădirii existente) din Miercurea Ciuc	Parcurgerea procedurii de achiziții publice pentru alegerea firmei de proiectare. Și încheierea contractului cu firma câștigătoare	Decan, Director economic		Fundația Sapientia, surse proprii	2013-04-15/30	
		Realizarea planului de construcție	Decan, Director		Fundația	2013-06-15/30	
		Mutarea utilităților (conducte de apa și canalizare și cablurilor electrice din zona în care se va realiza viitoarea clădire	Decan, Director economic		Fundația Sapientia, surse proprii	9/15/2013	
	Dezvoltarea infrastructurii didactice și administrative proprii						
		Întocmirea listelor privind necesarul de mijloacele propuse pentru achiziționare – calculatoare, echipamente de laborator și studio	Decan, Director economic		Fundația Sapientia, surse proprii	2013-06-15/30	
		Amenajarea și utilizarea restaurantului și bucătăriei laborator de către Departamentul de Bioinginerie	Decan, Director economic, Director departament		Fonduri proprii ale Departamentului de Bioinginerie	6/30/2013	



**Planul operațional pe anul 2013**