

Az Erdélyi Magyar Tudományegyetem Operatív terve a 2007-es esztendőre¹

Sorszám	Célkitűzés	Feladatok	A cselekvési terv lebontása	Becsült költségek RON	Finanszírozási forrás	Felelős	Határidő	
I	Akkreditáció	Hat szak (informatika, pedagógia, szociológia, agrárgazdaságtan, könyvelés és gazdálkodási informatika, román és angol nyelv és irodalom) akkreditációs dokumentációjának előkészítése	Akkreditációs cselekvési terv részletezi		144.000	költségvetés	rektor	2007. október/november
		Összehangolt, priorizált egyetemi infrastruktúra-fejlesztési terv összeállítása	1. Rendelkezésre álló infrastruktúra felmérése 2. Szükséges fejlesztések meghatározása	Karok, szakok, tanszékek		Saját források, pályázatok	Dékanok, tanszékvezetők	2007. december
		Akkreditációhoz szükséges strukturális átalakítások	1. Egyeztetés a SA kuratóriumával 2. Választási szabályzat kidolgozása, elfogadása 3. Főállású kari vezetők kinevezése/megerősítése és a választások lebonyolítása				Kuratóriumi elnök, rektor	2007. július 15

¹ Készült a Sapientia Alapítvány Kuratóriuma által elfogadott 2006/70. sz. határozat és annak 1. sz. melléklete (Stratégiai koncepció); és annak nyomán elkészült *EMTE Fejlesztési Stratégia a 2007-2011 időszakban* c. dokumentum alapján.

- b) dr. Dávid László egyetemi tanár, a Sapientia – EMTE rektora által kinevezésekor ismertetett és az EMTE Szenátusa által illetve az SA Kuratóriuma által megszavazott stratégiai koncepció (EMTE – Stratégiai koncepció);

- c) az Expanzió Humán Tanácsadó kft. által 2005-ben végzett elemzés/felmérés eredményeit ismertető dokumentum (Sapientia – Erdélyi Magyar Tudományegyetem – A stratégiai tervező műhelymunkák alapján elkészült dokumentumok);

Sorszám		Célkitűzés	Feladatok	A cselekvési terv lebontása	Becsült költségek	Finanszírozási forrás	Felelős	Határidő
II	Az EMTE szervezeti felépítése és szervezettefejlesztése	A Charta és a csatlakozó, alsóbb szintű, létező szabályzatok felülvizsgálata, átírása.	1. Charta felülvizsgálata, módosítása 2. Szabályzatok felülvizsgálata, módosítása				rektor	2007. október
		Ellenőrzés, számonkérés gyakorlatának kialakítása.	1. Belső működési szabályzat kidolgozása, alkalmazása				rektor	2007. július
		Minőségirányítási rendszer teljes kiépítése és működtetése.	1. Minőségbiztosítási szabályzat kidolgozása, elfogadása 2. Minőségbiztosítási bizottság működtetése, 3. Minőségbiztosítási eljárások kidolgozása, bevezetése				rektorhelyettes	2007. május 31 folyamatos 2007. december
		Karokon belül megszervezett homogén intézetek kialakítása.	Intézetek létrehozása, kompetenciáinak meghatározása				dékanok	2007. október

Sorszám		Célkitűzés	Feladatok	A cselekvési terv lebontása	Becsült költségek	Finanszírozási forrás	Felelős	Határidő
III	Oktatási kínálat és az oktatásfejlesztés minőségének fejlesztése	BSc szakindítás előkészítése a marosvásárhelyi karon: tájépitészet, fordító-tolmács önfinanszírozó szakok	1. Önfelmérő iratcsomó előkészítése 2. a szükséges infrastrukturális fejlesztések felmérése és elindítása	Villamosmérnöki Tanszék, Matematika Informatika Tanszék, Gépészmérnöki Tanszék	41.000	saját források	Dékán Tanszékvezetők	2007. december
		Összehangolt curriculum-fejlesztés	1. Tantervek felülvizsgálata, képzési és kimeneteli követelmények meghatározása, összehangolása a piaci igényekkel 2. A szakokba épített tantervi modulok (EU, román szaknyelv, pályázatírás, munkaerőpiaci kilépésre felkészítő) kifejlesztése 3. Alternatív román- és angol nyelvű szakelőadások bevezetése	Karok, szakok			Dékánok, tanszékvezetők, szakfelelősök	2007.
		Alumni rendszer kialakítása a szervezett és rendszeres munkaadói és hallgatói visszajelzés-gyűjtésre építő minőségfejlesztés céljából	1. Alumni adatbázis elkészítése, frissítése 2. Végzett hallgatók bevonása az egyetem tevékenységeibe, és a felmérésekbe				PR- felelősök, kari főtitkárok	folyamatos
		Alternatív képzési formák kialakítása	Tanfolyamok, felnőttképzés megszervezése	karok			dékánok	

Sorszám		Célkitűzés	Feladatok	A cselekvési terv lebontása	Becsült költségek	Finanszírozási forrás	Felelős	Határidő
IV	Humán erőforrás-fejlesztés	Az oktatók eddigi szakmai teljesítményének mérése.	1. Oktatók önértékelési folyamatának bevezetése 2. Kollegiális értékelés bevezetése	Karok, tanszékek			tanszékvezetők	2007. július (Akkreditálandó szakoknál) / 2007. december
		Az oktatói állomány kiértékelése	Az eredmények összesítése, értékelése	Oktatói munkát értékelő bizottság			rektor	2007. szept. (Akkreditálandó szakoknál) / 2007. december
		Differenciált bérezési rendszer előkészítése	1. A bérezési rendszer alapelveinek kidolgozása és elfogadása				rektor	2007. december
		Továbbképzések					Dékanok, hivatalvezetők	folyamatos

Sorszám		Célkitűzés	Feladatok	A cselekvési terv lebontása	Becsült költségek	Finanszírozási forrás	Felelős	Határidő
V	Tudományos kutatás	A sajátosan a Sapientia-ra, illetve az illető karra jellemző területek meghatározása	1. Tanszéki és kari kutatási stratégia kidolgozása 2. Tanszéki kutatási tervek kidolgozása, aktualizálása 3. Kutatási adatbázis aktualizálása	Tanszékek KPI			Tanszékvezetők, dékánok KPI vezető	2007 szept./október
		A KPI-n kívüli finanszírozás feltárására a kutatásban, és az egyetemi önrész megteremtése	1. Pályázatokkal foglalkozó szervezeti egység létrehozása a rendelkezésre álló humánerőforrás felhasználásával, átszervezésével 2. Pályázatfigyelés, pályázatírás				Rektor, dékánok	állandó
		Tudományos konferenciák szervezése nemzetközi részvétellel		Karok tanszékek			Dékánok, tanszékvezetők R felelősök	Folyamatos
		CNCSIS által elismert tudományos folyóirat indítása	1. Folyóirat koncepciójának kidolgozása 2. Szerkesztőbizottság és szakbizottságok kinevezése 3. Finanszírozási lehetőségek meghatározása	Folyóirat előkészítő bizottság			KPI vezető, rektor	2007. december
		A KPI által működtetett SCIENTIA könyvkiadó önköltséges, egyetemi célokat kiszolgáló működtetése.	1. Jegyzetkiadás szabályozása 2. Alternatív források bevonása (pályázatok, stb)	KPI, karok, tanszékek			Rektorhelyettes KPI vezető	2007 június

Sorszám		Célkitűzés	Feladatok	A cselekvési terv lebontása	Becsült költségek	Finanszírozási forrás	Felelős	Határidő
VI	Nemzetközi kapcsolatok	Felkészülés a Strukturális Alapok 2007-es pályázataira.	Professzionális pályázatfigyelés és írás szereplőinek és folyamatának kidolgozása					folyamatos
		Egyetemközi kapcsolatok továbbfejlesztése.	Együttműködési egyezmény megkötése: 1. a Miskolci Egyetemmel 2. a Norfolk-i (Virginia Állam, USA) Old Dominion University-vel 3. a Tokyo-i Egyetemmel 4. Veszprémi Egyetemmel 5. Amszterdami Egyetemmel 6. Quinnipiac Egyetem (Hamden, Connecticut állam, USA)				rektor	2007. december
VII	Gazdasági és szociális kapcsolatok	Partneri konzultációs kapcsolat kialakítása a régiók gazdasági szereplőivel,					Tanszékvezetők, dékánok	folyamatos
		Továbbképzési tanfolyamok indítása					Dékánok, tanszékvezetők	folyamatos
		A régióspecifikus egyetemközi kapcsolatok kialakítása helyszíneken					Rektor, dékánok, tanszékvezetők	folyamatos

Sorszám		Célkitűzés	Feladatok	A cselekvési terv lebontása	Becsült költségek	Finanszírozási forrás	Felelős	Határidő
VIII	Pénzügyi menedzsment, gazdálkodás	A szakmai és pénzügyi tervezés összehangolása	Prioritások megállapítása és alkalmazása a tervezésben				Dékanok, gazdasági főigazgató, kari gazdasági igazgatók	2007. szeptember
		A belső gazdálkodás továbbfejlesztése	Gazdálkodási szabályzat kidolgozása				Adminisztratív igazgató	2007. október
		Tervezési és pénzügyi kontrollmechanizmus fejlesztése	Költségvetés nyilvántartó és követő program véglegesítése és alkalmazása				Gazdasági főigazgató	2007. szeptember
		Folyamatos kommunikáció és adatszolgáltatás az egyetemi és kari szint között	Gerinchálón keresztül működő adatbázisrendszer létrehozása					
		Pénzügyi diverzifikációt megalapozó stratégia kidolgozása	Forrásteremtési lehetőségek beazonosítása (pályázatok, kutatási bevételek, felnőtt-oktatási programok, egyéb, a jelenleg rendelkezésre álló humán erőforrásokat és infrastruktúrát hasznosító bevételi források, stb.), kihasználása Fundraising tevékenység szervezeti és személyi feltételeinek megteremtése	karak			Dékanok, adminisztratív igazgató	folyamatos

Sorszám		Célkitűzés	Feladatok	A cselekvési terv lebontása	Becsült költségek	Finanszírozási forrás	Felelős	Határidő
		A tandíj és ösztöndíjrendszer teljesítmény-orientált módosítása	1. Tandíjrendszer módosítása 2. Ösztöndíj szabályzat módosítása 3. Magánösztöndíjak bevonása				Rektor dékánok	2007. július folyamatos
		Normatív tanszéki leosztás alkalmazása	1. Leosztási algoritmus véglegesítése és elfogadása 2. Leosztási rendszer alkalmazása és nyomon követése				Rektorhelyettes Dékánok, gazdasági igazgatók	2007. június 2007. szeptember (kísérleti jelleggel azonnal)
IX	Egyetemi infrastruktúra	A Kolozsvári Kar beruházásának megvalósítása	1. Kivitelezési terv elkészítése 2. Kivitelezési pályázati tender kiírása, elbírálása 3. Telek eladás 4. Kivitelezés elindítása	Kolozsvári kar, SA	29.4 M HUF	saját forrás	elnök rektor Tonk Márton dékán	2007. július/ augusztus
		Saját forrásból megvalósítható marosvásárhelyi diákollégium felépítése	1. Tervezés	Mvhelyi Kar		Saját forrás	Rektor Dékán	2007. december
		A szakok által javasolt eszközberuházások a szakokra leosztott normatív támogatási rendszer alapján	1. Rendelkezésre álló és szükséges eszközök felmérése 2. A beszerzések szakmai felügyeletének összehangolt működtetése	Tanszékek Eszközfejlesztési bizottság			Tanszékvezetőkdékánok, kari gazd. igazgatók	folyamatos
		A könyvtári állomány tervezett, a szakok szükségleteinek megfelelő fejlesztése		Könyvtári bizottságok			Tanszékvezetőkkönyvtárvezetők	folyamatos