

Az Erdélyi Magyar Tudományegyetem Operatív terve a 2008-as esztendőre¹

Sorszám		Célkitűzés	Feladatok	A cselekvési terv lebontása	Becsült költségek RON	Finanszírozási forrás	Felelős	Határidő
I	Akkreditáció	Hat szak (általános gazdaság, kommunikáció-PR, automatizálás, számítástechnika, mechatronika, környezetföldrajz) akkreditációs dokumentációjának előkészítése	Akkreditációs cselekvési terv részletezi		144.000	költségvetés	rektor	2008. október 15
		Intézményi akkreditáció előkészítése és lebonyolítása	1. Akkreditációs feltételeknek való megfelelés felmérése				Rektorhelyettes	2008 jún.15
			2. Hiányosságok beazonosítása				Rektorhelyettes	2008 jún.15
			3. Cselekvési terv kidolgozása				Rektorhelyettes	2008 jún.30
			4. Akkreditációs dokumentáció kidolgozása				Rektor	2008. szept-nov
	Összehangolt, prioritizált egyetemi infrastruktúra-fejlesztési terv összeállítása	1. Rendelkezésre álló infrastruktúra felmérése az új szakok és az intézményi akkreditáció szempontjából 2. Szükséges fejlesztések meghatározása 3. Egyeztetés a helyszínek vezetésével és a finanszírozóval	Karok, szakok, tanszékek		Saját források, pályázatok	Dékanok, tanszékvezetők	2008. június	
	Akkreditációhoz szükséges strukturális átalakítások	1. Főállású kari és tanszéki vezetők kinevezése/ megerősítése és a választások lebonyolítása				Kuratóriumi elnök, rektor	2008. július 15	

¹ Készült a Sapientia Alapítvány Kuratóriuma által elfogadott 2006/70. sz. határozat és annak 1. sz. melléklete (Stratégiai koncepció); és annak nyomán elkészült *EMTE Fejlesztési Stratégia a 2007-2011 időszakban* c. dokumentum alapján.

Sorszám		Célkitűzés	Feladatok	A cselekvési terv lebontása	Becsült költségek	Finanszírozási forrás	Felelős	Határidő
II	Az EMTE szervezeti felépítése és szervezete fejlesztése	A Charta és a csatlakozó, alsóbb szintű, létező szabályzatok felülvizsgálata, módosítása.	1. A Charta és szabályzatok felülvizsgálata, szükség esetén módosítása				rektor	2008. szeptember
		Ellenőrzés, számonkérés gyakorlatának következetes működtetése.	1. A felelősségleosztás meghatározása				rektor	2008. jún. 15
			2. Belső rendszabályzat alkalmazása				rektor	2008. július
		Minőségirányítási rendszer teljes kiépítése és működtetése.	1. Minőségbiztosítási szabályzat alkalmazása				rektorhelyettes	folyamatos
			2. Minőségbiztosítási bizottság működtetése.	2.				
			3. Minőségbiztosítási jelentés kidolgozása, elfogadása					
			4. Minőségbiztosítási eljárások kidolgozása, módosítása, bevezetése					2008. december
Karokon belül megszervezett kutató központok kialakítása.	Kutatóközpontok létrehozása, kompetenciáinak meghatározása				dékanok	2008. október		

Sorszám		Célkitűzés	Feladatok	A cselekvési terv lebontása	Becsült költségek	Finanszírozási forrás	Felelős	Határidő
III	Oktatási kínálat és az oktatásfejlesztés minőségének fejlesztése	BSc szakindítás előkészítése a marosvásárhelyi fordító-tolmács és a kolozsvári Jog önfinanszírozó szakok esetében.	1. Önfelmérő iratsomó előkészítése 2. a szükséges infrastrukturális fejlesztések felmérése és elindítása 3. Ideiglenes működési engedély kérvényezésének lebonyolítása	Humán Tanszék, EU Tanszék	52.000	saját források	Dékan Tanszékvezetők	2008. május 31 (fordító szak) 2008. június 30. (jog szak)
		Marosvásárhelyi távközlés és számítógépes művelettervezés szak indításának előkészítése	1. Kuratóriumi döntés meghozatala a megvalósítási tanulmány elkészítése nyomán 2. Önfelmérő iratsomó előkészítése	Gépész és Villamosmérnöki Tanszék			Dékan Tanszékvezetők	2008. december
		Marosvásárhelyi tájépítészet szak indításának előkészítése	Önfelmérő iratsomó felülvizsgálata	Kertészeti tanszék			Dékan Tanszékvezetők	2008. december
		Összehangolt curriculum-fejlesztés	1. Tantervek felülvizsgálata, képzési és kimeneteli követelmények meghatározása, összehangolása a piaci igényekkel 2. A szakokba épített tantervi modulok (EU, román szaknyelv, pályázatírás, munkaerőpiaci kilépésre felkészítő) kifejlesztése 3. Alternatív román- és angol nyelvű szakelőadások bevezetése	Karok, szakok			Dékanok, tanszékvezetők, szakfelelősök	2008. jún.30.

Sapientia - Erdélyi Magyar Tudományegyetem
Operatív Terve a 2008-as esztendőre

	Alumni rendszer kialakítása a szervezett és rendszeres munkaadói és hallgatói visszajelzés-gyűjtésre építő minőségfejlesztés céljából	1. Alumni adatbázis folyamatos frissítése 2. Végzett hallgatók bevonása az egyetem tevékenységeibe, és a felmérésekbe				PR- felelősök, kari főtítkárok	folyamatos
	Alternatív képzési formák kialakítása	Tanfolyamok, felnőttképzés megszervezése	karok			dékánok	folyamatos

Sorszám		Célkitűzés	Feladatok	A cselekvési terv lebontása	Becsült költségek	Finanszírozási forrás	Felelős	Határidő
IV	Humán erőforrás-fejlesztés	Az oktatók eddigi szakmai teljesítményének mérése.	1. Oktatók önértékelési folyamatának folytatása 2. Kollegiális értékelés folytatása 3. Oktatók hallgatói értékelésének folytatása	Karok, tanszékek			tanszékvezetők	2008. április/ május
		Az oktatói személyzet kiértékelése	Az eredmények összesítése, értékelése	Oktatói munkát értékelő bizottság			rektor	2008. júl.15
		Differenciált bérezési rendszer előkészítése	1. A bérezési rendszer alapelveinek kidolgozása és elfogadása				rektor	2008. szeptember
		Továbbképzések	Továbbképzések szervezése az oktatói és adminisztratív személyzet számára			pályázatok	Dékánok, hivatalvezetők	folyamatos

Sorszám	Célkitűzés	Feladatok	A cselekvési terv lebontása	Becsült költségek	Finanszírozási forrás	Felelős	Határidő	
V	Tudományos kutatás	A sajátosan a Sapientia-ra, illetve az illető karra jellemző területek meghatározása	1. Tanszéki és kari kutatási stratégia kidolgozása	tanszékek			Tanszékvezetők, dékánok	2008 Jún.1.
		2. Egyetemi kutatási stratégia kidolgozása				KPI vezető	2008 Jún.15.	
		3. Tanszéki kutatási tervek kidolgozása, aktualizálása				Tanszékvezetők, dékánok	2008 Júl.1.	
		4. Kutatási adatbázis létrehozása, aktualizálása	Tanszékek, TKO			Tanszékek	2008 Jún.1.	
		5. Számítógépes program elkészítése		1000		TKO	2008. október 1.	
	Az EMTE tudományos akkreditációjának elérése	1. Akkreditációs iratesomó előkészítése, benyújtása				KPI vezető	2008 Jún.15.	
	A KPI-n kívüli finanszírozás feltárására a kutatásban, és az egyetemi önrész megteremtése	1. TKO tevékenységében a pályázatfigyelés, pályázatírás megerősítése 2. Tanszékek, oktatók által elnyert pályázatok nyilvántartása, nyomon követése				Rektor, tudományos igazgató, dékánok	állandó	

Sapientia - Erdélyi Magyar Tudományegyetem
Operatív Terve a 2008-as esztendőre

	Tudományos együttműködések kiépítése romániai és külföldi intézményekkel	1. Közös pályázatok benyújtása 2. Az együttműködés szervezeti formáinak kialakítása 3. Együttműködési egyezmény megkötése az EME-vel				Rektor, tudományos igazgató,	
	Tudományos konferenciák szervezése nemzetközi részvétellel		Karok tanszékek		Saját forrás, pályázatok	Dékánok, tanszékvezetők R felelősök	Folyamatos
	CNCSIS által elismert tudományos folyóirat (Acta Universitatis Sapientiae) indítása	1. Szerkesztési útmutatók, borító és tipográfiai terv elkészítése, elektronikus megjelenés megtervezése 2. Szerkesztőbizottság és szakbizottságok kinevezése 3. Weblap előkészítése 4. Finanszírozási lehetőségek meghatározása 5. ISSN kérvényezése (sorozatonként) 6. Első lapszám publikációinak, begyűjtése, lektorálása 7. Első lapszám megszerkesztése, megjelentetése 7. A folyóirat akkreditációs tervének kidolgozása	Folyóirat előkészítő bizottság		Költségvetés, pályázatok	KPI vezető, rektor, főszerkesztő	2008. május 2008. június 30 2008. október 30 2008. dec. 15.
	A KPI által működtetett SCIENTIA könyvkiadó önköltséges, egyetemi célokat kiszolgáló működtetése.	1. Jegyzetkiadás szabályozásának alkalmazása 2. Alternatív források bevonása (pályázatok, stb) 3. A kiadó gazdaságos működtetését célzó intézkedések bevezetése	KPI, karok, tanszékek		Költségvetés, pályázatok	Rektorhelyettes KPI vezető	2008 jún.

Sorszám		Célkitűzés	Feladatok	A cselekvési terv lebontása	Becsült költségek	Finanszírozási forrás	Felelős	Határidő
VI	Nemzetközi kapcsolatok	Felkészülés a Strukturális Alapok 2009-es pályázataira.	Professzionális pályázatfigyelés és írás szereplőinek és folyamatának kidolgozása					folyamatos
		Egyetemközi kapcsolatok továbbfejlesztése.	1. Új együttműködési egyezmény megkötése: - a Miskolci Egyetemmel - a Tokyo-i Egyetemmel - Veszprémi Egyetemmel - Amszterdami Egyetemmel - Quinnipiac Egyetem (Hamden, Connecticut állam, USA) - Ilmenau-i Technikai Egyetemmel 2. A partner intézményekkel közös programok szervezése, az együttműködési szerződés keretein belül				Rektor Dékánok, tanszékvezetők	2008. december folyamatos
VII	Gazdasági és szociális kapcsolatok	Partneri konzultációs kapcsolat kialakítása a régiók gazdasági szereplőivel	1. Kutatási szolgáltatási szerződések megkötése, lebonyolítása				Tanszékvezetők, dékánok	folyamatos
		Továbbképzési tanfolyamok indítása					Dékánok, tanszékvezetők	folyamatos
		A régióspecifikus egyetemközi kapcsolatok kialakítása helyszíneken					Rektor, dékánok, tanszékvezetők	folyamatos

Sorszám		Célkitűzés	Feladatok	A cselekvési terv lebontása	Becsült költségek	Finanszírozási forrás	Felelős	Határidő
VIII	Pénzügyi menedzsment, gazdálkodás	A szakmai és pénzügyi tervezés összehangolása	Prioritások megállapítása és alkalmazása a tervezésben				Dékanok, gazd. főigazgató, kari gazd. igazgatók	2008. szeptember
		Normatív finanszírozási rendszer bevezetése	1. A normatív finanszírozási rendszer alapelveinek kidolgozása, egyeztetések lebonyolítása				Rektor Dékanok	2008. jún.25.
			2. A normatív finanszírozási rendszer bevezetése				Rektor Dékanok	2008. szeptember 1.
		A belső gazdálkodás továbbfejlesztése	Gazdálkodási szabályzat kidolgozása és alkalmazása				Adminisztratív igazgató	2008. szept.15
		Tervezési és pénzügyi kontrollmechanizmus fejlesztése	Költségvetés nyilvántartó és követő program véglegesítése és alkalmazása				Gazdasági főigazgató	2008. szept.15
		Folyamatos kommunikáció és adatszolgáltatás az egyetemi és kari szint között	Gerinchálón keresztül működő adatbázisrendszer létrehozása					
		Pénzügyi diverzifikációt megalapozó stratégia kidolgozása	Forrásteremtési lehetőségek beazonosítása (pályázatok, kutatási bevételek, felnőtt-oktatási programok, egyéb, a jelenleg rendelkezésre álló humán erőforrásokat és infrastruktúrát hasznosító bevételi források, stb.), kihasználása. Fundraising tevékenység szervezeti és személyi feltételeinek megteremtése	karok			Dékanok, adminisztratív igazgató	folyamatos

Sapientia - Erdélyi Magyar Tudományegyetem
Operatív Terve a 2008-as esztendőre

		A tandíj és ösztöndíjrendszer teljesítmény-orientált módosítása	1. Tandíjas helyek (önfinanszírozó képzések) bevezetése 2. Magánösztöndíjak bevonása				Rektor dékánok	2008. szept. folyamatos	
		Normatív tanszéki leosztás alkalmazása	1. Leosztási rendszer alkalmazása és nyomon követése				Rektorhelyettes Dékánok, gazdasági igazgatók	2008. szept. 15.	
IX	Egyetemi infrastruktúra	A Kolozsvári Kar beruházásának megvalósítása	2. Kivitelezési pályázati tender kiírása, elbírálása 3. Telek eladás 4. Kivitelezés elindítása	Kolozsvári kar, SA	29.4 M HUF	saját forrás	elnök rektor Tonk Márton dékán	2008. ápr/ augusztus	
		A marosvásárhelyi diákkollégium felépítése	1. Tervezés	Mvhelyi Kar		Saját forrás	Rektor Dékán	2008. dec.	
		A marosvásárhelyi oktatási és kutatási épület megvalósításának elindítása							
		Csíkszeredai ingatlanfejlesztés elfogadása	1. Szükségletek felmérése					DKT	2008 máj.31
		A szakok által javasolt eszközberuházások a szakokra leosztott normatív támogatási rendszer alapján	1. Rendelkezésre álló és szükséges eszközök felmérése 2. A beszerzések szakmai felügyeletének összehangolt működtetése	Tanszékek Eszközfejlesztési bizottság				Tanszékvezetők dékánok, kari gazd. igazgatók	folyamatos
		A könyvtári állomány tervezett, a szakok szükségleteinek megfelelő fejlesztése		Könyvtári bizottságok				Tanszékvezetők könyvtárvezetők	folyamatos