

ERASMUS POLICY STATEMENT (EPS) 2021–2027

1. Erasmus activities included in our EPS

Erasmus Key Action 1 (KA1) - Learning mobility:

The mobility of higher education students and staff

Erasmus Key Action 2 (KA2) - Cooperation among organisations and institutions:

Partnerships for Cooperation and exchanges of practices

Partnerships for Excellence – European Universities

Partnerships for Excellence - Erasmus Mundus Joint Master Degrees

Partnerships for Innovation

Erasmus Key Action 3 (KA3):

Erasmus Key Action 3 (KA3) - Support to policy development and cooperation:

2. Erasmus Policy Statement (EPS): our strategy

Our Erasmus Policy Statement reflects how we intended to implement Erasmus after the award of the ECHE, what would we like to achieve by participating in the Erasmus Programme, how does our participation in the Erasmus Programme fit into our institutional internationalisation and modernisation strategy.

Universitatea Sapientia a fost înființată în anul 2001 cu sediul la Cluj-Napoca, obținând acreditarea instituțională în anul 2012. Din acel moment Universitatea Sapientia face parte din sistemul național de învățământ superior din România, fiind o instituție autonomă a maghiarilor din România, care și-a definit principala menire în a-i asigura acestei comunități educație și viață științifică la un nivel profesional recunoscut. Universitatea se consideră responsabilă pentru cunoștințele și modelele umane transmise studenților, pentru viitorul corpului profesoral și al colaboratorilor Universității, pentru calitatea activității de cercetare, precum și pentru transparența funcționării.

Scopul Universității este să contribuie la alinierea învățământului superior în limba maghiară din România la standardele europene prin dezvoltarea unei rețele instituționale cuprinzătoare și prospere. O modalitate importantă de realizare a acesteia o reprezintă participarea la Programul Erasmus+, precum și extinderea relațiilor internaționale stabilite în domeniul colaborării științifico-didactice cu instituții și universități din Uniunea Europeană. Universitatea Sapientia a aderat la Programul Erasmus din anul 2013, acest fapt contribuind în mod esențial la dezvoltarea laturii internaționale a activității sale și la creșterea vizibilității și recunoașterii internaționale. Prin participarea la Programul Erasmus Universitatea urmărește dezvoltarea și consolidarea dimensiunii internaționale a instituției, îmbunătățirea calității programelor de studiu și a experienței profesionale oferite studenților.

Mobilitățile și cooperările internaționale sunt elemente centrale în strategia de internaționalizare a Universității. Cooperarea internațională este concretizată prin strategii și programe create în conformitate cu Declarația de la Bologna, cu legislația română și cu principiile autonomiei universitare. Un important capitol din strategia de internaționalizare a Universității Sapientia constă în integrarea în sistemul de cooperare inter-universitar cu universități din Ungaria și universități cu predare în limba maghiară din țările din Europa Centrală și de Est, precum și dezvoltarea relațiilor de cooperare cu instituții din zona central-europeană. Pe lângă acestea, o a doua direcție prioritară în strategia de internaționalizare a instituției este diversificarea și intensificarea colaborărilor internaționale cu universități și instituții din cadrul Uniunii Europene, altele decât cele cu limba de predare maghiară. Una dintre cele mai importante obiective ale strategiei de internaționalizare este extinderea mobilităților

internaționale ale studenților pentru a le oferi o pregătire adecvată pentru piața globală a muncii, totodată stimularea participării la mobilități internaționale a cadrelor didactice și a personalului administrativ în vederea integrării în circuitul academic european. Aceste posibilități le sunt oferite tuturor studenților și angajaților din cadrul universității, respectând principiile non-discriminării, ale transparenței și ale incluziunii sociale. Perioadele de mobilitate și rezultatele obținute de studenți sunt recunoscute integral și automat în conformitate cu metodologia de recunoaștere și echivalare a studiilor efectuate în străinătate, iar în cazul personalului didactic și administrativ mobilitățile sunt luate în considerare la evaluarea anuală a activității profesionale.

O prioritate majoră a strategiei noastre de internaționalizare o constituie dezvoltarea parteneriatelor științifice prin proiecte de cercetare și inovare comune. Rezultatele obținute din cercetările comune contribuie în mod esențial la recunoașterea internațională a instituției. Cadrele didactice ale universității sunt încurajate să participe în proiecte de cooperare internațională și parteneriate strategice pentru inovare și schimb de bune practici.

Universitatea dorește să aprofundeze relațiile cu sfera economică, promovând transferul de cunoștințe. Prin astfel de inițiative Universitatea va putea să valorifice mai eficient rezultatele științifice obținute, acordând totodată studenților posibilitatea să participe la plasamente în cadrul acestor colaborări.

Pentru dezvoltarea ofertei academice și pentru creșterea competitivității pe plan internațional, Universitatea angajează specialiști de renume din străinătate în calitate de cadre didactice titulare sau profesori în vizită, iar numeroase cadre didactice proprii colaborează ca și cadre didactice asociate la instituții de prestigiu din UE.

La elaborarea și modificarea curriculei diferitelor programe de studiu se iau în considerare planurile de învățământ ale universităților de prestigiu din România și UE, în vederea compatibilizării programelor de studii la nivel național și internațional. În același timp Universitatea își propune organizarea de cursuri cu predare în limba engleză în vederea atragerii unui număr crescând de studenți străini.

Oferta educațională a Universității cuprinde două programe de tip joint master în colaborare cu universități din Ungaria, și nouă programe de master internaționalizat, organizate în cooperare cu parteneri externi. Se preconizează dezvoltarea acestor programe și înființarea de programe noi, pe termen mediu, inclusiv prin colaborări în cadrul programului *Erasmus Mundus Joint Master Degrees*.

Universitatea își propune să contribuie la construirea spațiului european al educației prin implementarea și respectarea principiilor acestuia și prin participarea la parteneriate *European Universities*.

Asigurarea calității mobilităților este parte integrantă a sistemului de asigurare a calității al Universității, iar demersurile necesare sunt cuprinse anual în planul operațional de îmbunătățire a calității. Alegerea instituțiilor partenere va avea în vedere dezvoltarea unor parteneriate durabile, bazate pe colaborări prin multiple căi și mijloace pe domenii comune.

Universitatea Sapientia este pregătită să participe la acțiuni KA3 de sprijin pentru reformarea politicilor și cooperărilor în învățământul superior care au ca scop facilitarea transparenței, a recunoașterii competențelor și calificărilor și a transferului de credite, pentru a stimula asigurarea calității și a sprijini gestionarea competențelor și orientarea. Aceste scopuri, împreună cu sprijinirea rețelelor care facilitează mobilitatea persoanelor pentru a studia, cât și dezvoltarea unor parcursuri de învățare flexibile sunt în concordanță cu strategia noastră de internaționalizare.

Pentru a atinge scopurile formulate în strategia de internaționalizare, Universitatea Sapientia se angajează să respecte principiile fundamentale ale Programului Erasmus.

Ne angajăm să ne adaptăm strategiile instituționale pentru a implementa corespunzător prioritățile noului Program Erasmus: recunoașterea integrală și automată a creditelor obținute în timpul mobilităților, managementul digital al mobilităților în concordanță cu standardele tehnice ale *European Student Card Initiative*, aplicarea măsurilor de protecție a mediului înconjurător în toate activitățile legate de Programul Erasmus, promovarea în rândul participanților outgoing și incoming a unui comportament responsabil și sustenabil față de mediul înconjurător, încurajarea participării la mobilități a persoanelor cu oportunități reduse, încurajarea implicării civice și a voluntariatului din partea tuturor participanților la proiectele de mobilitate.

În încercarea de a reduce impactul negativ al mobilităților asupra mediului, ne vom alinia la implementarea strategiilor pentru reducerea emisiilor de carbon elaborate la nivelul Comisiei Europene, ne vom ajusta permanent practicile organizaționale ca să devină cât mai sustenabile. Ne angajăm să contribuim la reducerea gazelor cu efect de seră și să sprijinim implementarea reformelor împotriva încălzirii globale.

Pe durata participării la Programul Erasmus ne angajăm să ne adaptăm în continuu la cele mai noi tendințe internaționale, să ne actualizăm permanent politicile și regulamentele aferente pentru a ne alinia fără întârziere la cerințele Programului și pentru a fi un partener de încredere.

Translation into English:

Sapientia University was founded in 2001 having its administrative center in Cluj-Napoca. The University obtained

the institutional accreditation in 2012. Since then Sapientia University is part of the national higher education system in Romania, being an autonomous institution of Hungarians in Romania, which defined its main purpose in providing this community with education and scientific life at a recognized professional level. The University considers itself responsible for the knowledge and human models transmitted to the students, for the future of the teaching staff and of the University collaborators, for the quality of the research activity, as well as for the transparency of the functioning.

The aim of the University is to contribute to the alignment of Hungarian higher education in Romania to European standards by developing a comprehensive and prosperous institutional network. An important way to achieve this is to participate in the Erasmus+ Programme, as well as to expand the international relations established in the field of scientific-didactic collaboration with institutions and universities in the European Union.

Sapientia University has joined the Erasmus Programme since 2013, and this fact contributed essentially to the development of the international side of its activity and to the increase of visibility and international recognition. By participating in the Erasmus Programme, the University aims to develop and strengthen the international dimension of the institution, to improve the quality of study programs and the professional experience offered to students.

International mobility and cooperation are central elements in the University's internationalisation strategy. International cooperation is materialized through strategies and programs created in accordance with the Bologna Declaration, Romanian legislation and the principles of university autonomy. An important chapter in Sapientia University's internationalisation strategy is the integration into the inter-university cooperation system with Hungarian universities and Hungarian-language universities in Central and Eastern European countries, as well as the development of cooperation with institutions in the Central European region. In addition, a second priority direction in the institution's internationalisation strategy is the diversification and intensification of international collaborations with universities and institutions within the European Union, other than those with Hungarian language of instruction.

One of the most important objectives of the internationalisation strategy is to expand the international mobility of students in order to provide them with adequate training for the global labour market, and to stimulate the participation of teaching and administrative staff in international mobilities to promote integration into the European academic circuit. These opportunities are offered to all students and staff of the University, respecting the principles of non-discrimination, transparency and social inclusion. The mobility periods and the results obtained by the students are fully and automatically recognized in accordance with the methodology of recognition and equivalence of studies conducted abroad, and in the case of teaching and administrative staff the mobilities are taken into account in the annual evaluation of professional activity.

A major priority of our internationalisation strategy is the development of scientific partnerships through cooperative research and innovation projects. The results obtained from the joint research contribute significantly to the international recognition of the institution. Teaching staff is encouraged to participate in international cooperation projects and strategic partnerships for innovation and exchange of good practices.

The University wants to deepen relations with the economic sphere, promoting the transfer of knowledge. Through such initiatives, the University will be able to use more efficiently the scientific results obtained, while giving students the opportunity to participate in mobilities for traineeships within these collaborations.

For the development of the academic offer and for the increase of international competitiveness, the University hires renowned specialists from abroad as tenured teachers or visiting professors, while many of its own full-time teachers collaborate as associated lecturers with prestigious EU institutions.

When elaborating and modifying the curriculum of the different study programs, the curricula of the prestigious universities from Romania and the EU are taken into account, in order to make the study programs compatible at national and international level. At the same time, the University aims to organize courses in English in order to attract a growing number of foreign students.

The University's educational offer includes two joint master programs in collaboration with universities from Hungary, and nine internationalized master programs, organized in cooperation with external partners. The development of these programs and the establishment of new programs are expected on medium-term, including through collaborations within the *Erasmus Mundus Joint Master Degrees* programme.

The University aims to contribute to the construction of the European space of education by implementing and respecting its principles and by participating in *European Universities* partnerships.

Mobility quality assurance is an integral part of the University's quality assurance system, and the necessary steps are included annually in the operational quality improvement plan. The selection of partner institutions will take into account the development of sustainable partnerships, based on collaborations through multiple paths and instruments on common fields.

Sapientia University is ready to participate in actions KA3 that provide support to policy development and cooperation in higher education to facilitate transparency and recognition of skills and qualifications as well as the

transfer of credits, to stimulate quality assurance and skills management and guidance. These goals, together with the support of networks that facilitate the learning mobility of individuals, as well as the development of flexible learning pathways are in line with our internationalisation strategy.

In order to achieve the goals set out in the internationalisation strategy, Sapientia University is committed to respecting the fundamental principles of the Erasmus Programme.

We are committed to adapting our institutional strategies to properly implement the priorities of the new Erasmus Programme: full automatic recognition of all credits gained during a period of student mobility, digital mobility management in line with the technical standards of the European Student Card Initiative, application of environmental protection measures in all Erasmus activities, promotion of responsible and sustainable behaviour towards the environment among outgoing and incoming participants, encouraging the participation of individuals with fewer opportunities in mobility activities, encouraging civic engagement and volunteering of all participants in mobility projects.

In attempt to reduce the negative impact of mobility activities on the environment, we will align with the implementation of strategies developed at the level of the European Commission to reduce carbon emissions, we will constantly adjust our organizational practices to become as sustainable as possible. We are committed to helping reduce greenhouse gases and support the implementation of reforms against global warming.

During our participation in the Erasmus Programme, we are committed to continuously adapt to the latest international trends, to constantly update our policies and regulations in order to align ourselves without delay with the requirements of the Programme and to be a trusted partner.

The Erasmus actions we would like to take part in and how they will be implemented in practice at our institution, how our institution's participation in these actions will contribute to achieving the objectives of our institutional strategy.

Participarea la Programul Erasmus este parte integrantă din strategia de internaționalizare a Universității Sapientia și constituie cea mai importantă cale pentru a atinge scopurile formulate în aceste strategii. Facilitarea mobilităților studențești, a mobilităților personalului didactic și nedidactic, precum și participarea la programe de cooperare europene și internaționale sunt elemente centrale ale politicilor instituționale, întrucât acestea contribuie în mod esențial la asigurarea calității programelor noastre academice și a experienței studențești.

Participarea la proiecte de mobilități în cadrul Programului Erasmus (KA1)

Pe baza experienței acumulate pe parcursul anilor în Programul Erasmus+, vom analiza rezultatele monitorizării interne a mobilităților și a activităților de cooperare europene și internaționale realizate, cu scopul de a îmbunătăți astfel performanța internațională a universității noastre. Asigurarea calității mobilităților și ale activităților în cadrul proiectelor de cooperare este și va fi de o importanță majoră pentru universitatea noastră, și în acest sens vom reînnoi acele acorduri inter-instituționale care au adus un real beneficiu. Mobilitățile se vor desfășura în cadrul prestabilit de acordurile inter-instituționale, care vor fi întocmite și semnate în format digital, pe platforma *Erasmus Dashboard*, în concordanță cu prevederile *Erasmus Student Card Initiative*.

Selecția participanților la mobilități o vom efectua prin organizarea de concursuri de selecție, printr-o platformă digitală, cu reducerea semnificativă a folosirii hârtiei, respectând principiile transparenței și non-discriminării, încurajând participarea persoanelor cu oportunități reduse.

Vom oferi sprijin și suport suplimentar tuturor persoanelor cu oportunități reduse, atât celor outgoing, cât și celor incoming. Vom încuraja participarea la mobilități a persoanelor cu nevoi speciale, a studenților cu oportunități materiale reduse, și ne angajăm să sprijinim mobilitățile persoanelor din categoriile care au șanse mai mici de a fi mobili.

Avem proceduri clare de selecție care respectă principiile fundamentale ale Programului, și pe care le vom alinia la cerințele noului Program Erasmus dacă va fi necesar. Vom respecta dreptul la informare și tratament egal al tuturor candidaților și participanților selectați, inclusiv în privința eventualelor contestații și reclamații.

Toate mobilitățile se vor desfășura pe baza acordurilor *Learning Agreement* sau *Mobility Agreement* individuale, agreeate și semnate cu fiecare participant și instituție parteneră în parte înainte de mobilitate, asigurând prin prevederile acestora calitatea înaltă a activităților de mobilitate și recunoașterea integrală și automată a rezultatelor obținute.

Ne vom asigura permanent de faptul că participanții noștri outgoing, studenți și angajați sunt pregătiți corespunzător pentru a-și desfășura mobilitatea, atât din punct de vedere lingvistic, cât și din punct de vedere cultural.

Toți participanții la mobilități outgoing și incoming vor beneficia de asistență de cea mai înaltă calitate din partea

coordonatorilor și a persoanelor abilitate înainte, în timpul și după mobilitate.

Toți participanții outgoing și incoming la Programul Erasmus inclusiv participanții la mobilități tip *blended mobility* vor avea parte de tratament egal și non-discriminativ, conform principiilor fundamentale ale Cartei Erasmus și ale Cartei Studentului Erasmus, respectiv ale Codului de etică și deontologie al Universității Sapiientia. Studenții incoming vor avea mentori academici, și vor beneficia de aceleași drepturi și obligații ca și propriii noștri studenți în legătură cu participarea la activitățile didactice, examene, evaluări, proceduri de contestații.

În timpul mobilității participanții la mobilități outgoing vor beneficia și pe durata noului Program Erasmus de toate drepturile financiare care le revin pe baza rezultatelor anterioare ale muncii și învățării sau cu alte titluri.

Studenții participanți la mobilități pentru studii sau pentru stagii (practică) vor beneficia de recunoașterea integrală și automată a creditelor obținute în timpul mobilității din materiile cuprinse în acordul *Learning Agreement* semnat înainte de mobilitate și certificate prin foaia matricolă *Transcript of Records / Traineeship Certificate*, iar mobilitatea va fi menționată în mod adecvat și în Suplimentul la Diplomă, inclusiv pentru mobilități tip *blended mobility*. Pentru studenții incoming va fi disponibil pe pagina web a universității noastre catalogul de cursuri actualizat în format ușor de utilizat care conține descrierile programelor de studii universitare și descrierile unităților de curs, și vom întocmi în mod adecvat și la termen foaia matricolă *Transcript of Records* sau certificatul care atestă efectuarea activităților de practică *Traineeship Certificate*.

După întoarcerea din mobilitate, toți participanții vor fi încurajați să-și împartă experiența acumulată și impactul mobilității lor la nivel profesional și personal prin testimoniale scrise și prin întâlniri de lucru și de promovare a Programului Erasmus.

În toate activitățile legate de Programul Erasmus vom lua măsuri de protejare a mediului înconjurător, prin aderarea la rețeaua *Erasmus Without Paper* și folosirea platformei *Erasmus Dashboard*, cât și prin digitalizarea managementului Programului. Vom implementa corespunzător proiectul *European Student Card Initiative* și vom încuraja în rândul studenților outgoing și incoming folosirea aplicației mobile *Erasmus+ Mobile App* pentru managementul digital al propriilor mobilități. La nivel instituțional vom asigura condițiile tehnice necesare pentru managementul digital al mobilităților, și vom elabora în timp util procedurile interne necesare pentru adaptarea la noul format al diferitelor documente (acord inter-instituțional în format digital, *Online Learning Agreement*, nominalizări și acceptarea nominalizărilor prin platforma online, transmitere online a foii matricole pentru studenții participanți la mobilități).

Vom promova în rândul participanților outgoing și incoming comportamentul responsabil și sustenabil față de mediul înconjurător, inclusiv cu vedere la alegerea mijloacelor de transport, înainte, în timpul și după mobilitate.

Totodată vom încuraja implicarea civică și voluntariatul din partea tuturor participanților la proiectele de mobilitate înainte, în timpul și după mobilitate.

Participarea la proiecte de cooperare în cadrul Programului Erasmus (KA2)

Activitățile de cooperare europene și internaționale contribuie în mod esențial la atingerea scopurilor formulate în strategia de internaționalizare: extinderea relațiilor internaționale în domeniul colaborării științifico-didactice cu instituții și universități din UE, creșterea competitivității și îmbunătățirii ofertei noastre academice, sprijinirea înființării și dezvoltării programelor de tip joint master și master internaționalizat organizate în colaborare cu parteneri externi, compatibilizarea programelor de studii la nivel național și internațional și compatibilizarea diplomelor și certificatelor universitare.

Decizia de a participa la parteneriate strategice sau alte parteneriate europene sau internaționale va fi luată după o analiză a diverselor aspecte și necesități: priorități ale strategiei de internaționalizare, aspecte geografice, priorități instituționale legate de dezvoltarea diferitelor domenii de studiu, experiență anterioară în proiecte similare ale departamentului sau ale facultății, capacitatea universității noastre de a participa în proiectul respectiv, posibilitățile de valorificare și implementare ale rezultatelor proiectului în cadrul universității.

Proiectele în care universitatea va lua parte în calitate de coordonator de proiect sau ca partener vor primi tot sprijinul academic și managerial, financiar, logistic necesar pentru candidatură și pentru implementare.

Personalul didactic și studenții vor fi permanent încurajați să descopere oportunitățile de participare la asemenea proiecte, iar la evaluarea profesională a personalului didactic sau la evaluarea prestației extracurriculare a studenților se va ține cont și de implicarea în proiecte de cooperare. Universitatea noastră se va implica în proiecte de cooperare ale căror rezultate prevăzute vor fi sustenabile și echilibrate. Este important ca rezultatele obținute să contribuie la dezvoltarea universității, să poată fi folosite după caz și după finalizarea proiectului, parteneriatele să aibă capacitatea de a induce noi proiecte de cooperare, toate instituțiile participante să beneficieze de rezultate.

Diseminarea se va realiza încă de la început, pe întreaga durată a proiectului și după finalizarea acestuia, prin diferite metode (pagini web, știri, prezentări, etc.) cât și prin platforma *Erasmus+ Project Results Platform*, după caz.

Sprijin pentru reformarea politicilor și a cooperărilor (KA3)

Universitatea Sapiientia va participa la acțiuni de sprijin pentru reformarea politicilor și cooperărilor în învățământul superior care au ca scop facilitarea transparenței, a recunoașterii competențelor și calificărilor și a transferului de

credite, pentru a stimula asigurarea calității și a sprijini gestionarea competențelor și orientarea. Sprijinirea rețelelor care facilitează mobilitatea europeană și internațională a persoanelor pentru a studia, cât și dezvoltarea unor cursuri de învățare flexibile sunt în concordanță cu strategia noastră de internaționalizare.

Translation into English:

Participation in the Erasmus Programme is an integral part of Sapiientia University's internationalisation strategy and is the most important way to achieve the goals set out in these strategies. Facilitating student mobility, teaching and non-teaching staff mobility and participation in European and international cooperation projects are central elements of our institutional policies, as they play a key role in ensuring the quality of our academic programs and student experience.

Participation in mobility projects under the Erasmus Programme (KA1)

Based on the experience gained over the years in the Erasmus+ Programme, we will analyze the results of the internal monitoring of mobilities and of the European and international cooperation activities carried out, in order to improve the international performance of our university. Ensuring the quality of mobility and of the activities carried out in cooperation projects is and will be of major importance for our university, and in this regard we will renew those inter-institutional agreements that have brought a real benefit. The mobilities will take place within the pre-established framework of the inter-institutional agreements, which will be drawn up and signed in digital format, on the *Erasmus Dashboard* platform, in accordance with the provisions of the *Erasmus Student Card Initiative*.

We will select the participants in mobility by organizing selection contests through a digital platform, with a significant reduction in the use of paper, respecting the principles of transparency and non-discrimination, encouraging the participation of people with reduced opportunities. We provide help and additional support for all persons with fewer opportunities, both the outgoing and the incoming. We will encourage the participation in mobility of people with special needs, students with lower economic backgrounds, and we are committed to supporting the mobility of people who belong to categories less likely to be mobile.

We have clear selection procedures that respect the fundamental principles of the Programme, and we will align them with the requirements of the new Erasmus Programme if necessary. We will respect the right to information and equal treatment of all selected candidates and participants, including any appeals and complaints.

All mobilities will take place on the basis of individual *Learning Agreements* or *Mobility Agreements*, agreed and signed by each participant and partner institution before mobility, ensuring by their provisions the high quality of mobility activities and the full automatic recognition of results.

We will permanently ensure that our outgoing participants, students and employees are properly prepared to carry out their mobility, both linguistically and culturally. All participants in outgoing and incoming mobility will receive the highest quality assistance from coordinators and other persons in charge before, during and after the mobility. All outgoing and incoming participants in the Erasmus Programme, including participants in blended mobility, will receive equal and non-discriminatory treatment, according to the fundamental principles of the Erasmus Charter and the Erasmus Student Charter, respectively the Code of Ethics and Deontology of the Sapiientia University. Incoming students will have academic mentors, and will enjoy the same rights and obligations as our own students in connection with participation in teaching activities, exams, assessments or complaints procedures.

All outgoing mobile participants during the new Erasmus Programme will also benefit of all financial rights due to them based on previous work and learning outcomes or in other capacities.

Students participating in mobility for studies or traineeships will benefit of full automatic recognition of credits gained during mobility from subjects covered by the *Learning Agreement* signed before mobility and certified by the *Transcript of Records / Traineeship Certificate*, and the mobility will be appropriately mentioned in the *Diploma Supplement*, including for blended mobility. For incoming students, the updated course catalogue will be available on our university's website in an easy-to-use format containing descriptions of our university study programs and individual course units, and we will properly issue them the *Transcript of Records* or the *Traineeship Certificate* for practice activities.

Upon return from mobility, all participants will be encouraged to share their experience and the impact of their mobility on a professional and personal level through written testimonials and workshops and promotion events of the Erasmus Programme.

In all activities related to the Erasmus Programme we will take measures to protect the environment, by joining the *Erasmus Without Paper* network and using the *Erasmus Dashboard* platform, as well as by implementing the digital management of the Programme. We will properly implement the *European Student Card Initiative* project and encourage outgoing and incoming students to use the *Erasmus+ Mobile App* for digital management of their mobility. At institutional level we will ensure the necessary technical conditions for digital mobility management, and we will develop in due time the necessary internal procedures to adapt to the new format of various documents (inter-institutional agreement in digital format, Online Learning Agreement, nominations and acceptance of

nominations through the online platform, online transmission of Transcript of Records for students participating in mobility).

We will promote responsible and sustainable behaviour towards the environment among outgoing and incoming participants, including the choice of means of transport before, during and after mobility.

We will also encourage civic involvement and volunteering from all participants in mobility projects before, during and after mobility.

Participation in cooperation projects under the Erasmus Programme (KA2)

European and international cooperation essentially contribute to achieving the goals set out in the internationalisation strategy: expanding international relations established in the field of scientific-didactic collaboration with EU institutions and universities, increasing competitiveness and improving our academic offer, supporting the establishment and development of curricula, joint master's degree and internationalized master's degree organized in collaboration with external partners, compatibility of study programs at national and international level and compatibility of university diplomas and certificates.

The decision to participate in strategic partnerships or other European or international partnerships will be taken after an analysis of various aspects and needs: priorities of the internationalisation strategy, geographical aspects, institutional priorities related to the development of different fields of study, previous experience in similar projects of the departments or faculties, the capacity of our university to participate in the respective project, the possibilities of utilization and implementation of the project results within the university.

The projects in which the University will take part as a project coordinator or as a partner will receive all academic, managerial, financial and logistical support necessary for the application and for the implementation.

Academic staff and students will be constantly encouraged to discover opportunities to participate in such projects, and the professional recognition of teaching staff or the evaluation of extracurricular performance of students will also take into account the involvement in cooperation projects. Our university will get involved in cooperation projects whose expected results will be sustainable and balanced. It is important that the results obtained should contribute to the development of the university, that the outcomes can be used after the completion of the project, that partnerships should have the ability to induce new cooperation projects, and that all participating institutions should benefit from the results.

Dissemination will take place from the beginning, throughout the project and after its completion, through various methods (web pages, news, presentations, etc.) and through the *Erasmus+ Project Results Platform*, as appropriate.

Support to policy development and cooperation (KA3)

Sapientia University will participate in actions that provide support to policy development and cooperation in higher education to facilitate transparency and recognition of skills and qualifications as well as the transfer of credits, to foster quality assurance and skills management and guidance. The support of networks that facilitate cross-European and international learning mobility of individuals, as well as the development of flexible learning pathways are in line with our internationalisation strategy.

The envisaged impact of our participation in the Erasmus+ Programme on our institution, targets as well as qualitative and quantitative indicators in monitoring this impact.

Participarea la Programul Erasmus va avea un rol esențial în realizarea scopurilor definite în strategia de internaționalizare a Universității Sapientia, fiind cel mai important mijloc de atingere a acestor obiective. Ne așteptăm ca rezultatele obținute în cadrul Programului Erasmus să aibă un impact important asupra recunoașterii internaționale și a vizibilității instituției, facilitând integrarea ei în circuitul academic european și mondial. Totodată Programul Erasmus ne va ajuta la alinierea la standardele europene, dezvoltarea unei rețele instituționale europene cuprinzătoare și prospere, extinderea relațiilor și a cooperărilor internaționale, extinderea mobilităților europene și internaționale ale studenților, stimularea cadrelor didactice și al personalului administrativ de a participa la mobilități transnaționale, în vederea îmbunătățirii calității actului educațional, asigurarea unei experiențe profesionale studenților.

Pentru atingerea obiectivelor ne propunem să mărim treptat numărul mobilităților studențești și mobilităților dedicate personalului universitar, în limita posibilităților și în măsura în care diferiți factori externi (de ex. tendința de scădere a numărului studenților, impedimentele care se pot ivi în contextul unei situații de pandemie) fac posibil acest lucru.

La mobilitățile studențești urmărim ca procentul de mobilități calculat din numărul total de studenți într-un anumit an universitar să fie de 3% în anul universitar 2021/2022, să ajungă la 4,5% în anul universitar 2024/2025 și să

atingem 6% în anul universitar 2026/2027.

În cazul mobilităților pentru predare și a mobilităților pentru predare și formare a cadrelor didactice ne propunem să atingem următoarele procente de mobilități ale cadrelor didactice calculat din numărul total al persoanelor din cadrul universității care au drept de participare la acest tip de mobilitate: 20% în anul universitar 2021/2022, 28% în anul universitar 2024/2025 și 32% în anul universitar 2026/2027.

Totodată ne propunem ca din numărul total al personalului administrativ să participe la mobilități pentru formare un procent de 50% în anul universitar 2021/2022, să ajungem la un procent de 60% în anul universitar 2024/2025 și să atingem 70 % în anul universitar 2026/2027.

În același timp vom fi preocupați permanent de atragerea studenților și a profesorilor străini și implicit de creșterea numărului de mobilități incoming prin diversificarea ofertei educaționale în limbi străine, sprijinirea înființării și dezvoltării programelor de tip *joint master* și master internaționalizat cu predare parțial în limbi străine, dezvoltarea relațiilor de parteneriate și cooperări europene și internaționale. Participarea la târgurile internaționale de educație ne va ajuta de asemenea la promovarea ofertei noastre educaționale și la creșterea numărului studenților străini.

Ne vom strădui în permanență să menținem nivelul ridicat al calității mobilităților, atât din punctul de vedere al managementului și al suportului oferit pentru participanții outgoing și incoming la mobilități și pentru participanții la proiecte de cooperare, cât și prin alegerea partenerilor care corespund calitativ cerințelor academice și priorităților științifice și geografice potrivit strategiei noastre de internaționalizare. Ne angajăm să respectăm principiile Cartei Erasmus și să asigurăm calitatea implementării proiectelor pe tot parcursul participării în activitățile Programului Erasmus.

Pentru monitorizarea și evaluarea rezultatelor în cadrul Programului Erasmus și a respectării principiilor Cartei Erasmus vom folosi în mod regulat unealta online *ECHÉ Self-Assessment Tool*. Concluziile evaluărilor vor fi diseminate în cadrul universității pentru a marca rezultatele atinse, și pentru a ridica gradul de conștientizare al participării la Programul Erasmus în rândul studenților și al personalului didactic și administrativ.

În privința proiectelor de cooperări europene și internaționale în cadrul Programului Erasmus ne propunem să participăm la un număr cât mai mare de propuneri de proiecte care pe baza analizelor premergătoare corespund ținutelor și capacităților noastre, obiectivul fiind să avem cel puțin trei proiecte câștigătoare în cadrul fiecărui apel, fie ca participant, fie ca și coordonator de proiect. Dorim să participăm la proiecte ale căror rezultate corespund principiilor de sustenabilitate și echilibru, care să aibă un impact pozitiv de durată asupra universității noastre și care susțin atingerea obiectivelor strategiei noastre de internaționalizare.

Translation into English:

Participation in the Erasmus Programme will play a key role in achieving the goals defined in the internationalisation strategy of Sapientia University, being the most important instrument of achieving these objectives. We expect that the results obtained under the Erasmus Programme will have an important impact on the international recognition and visibility of the institution, facilitating its integration into the European and global academic circuit. At the same time, the Erasmus Programme will help us to align with European standards, develop a comprehensive and prosperous European institutional network, expand international relations and cooperation, increase European and international student mobility, stimulate academic and administrative staff to participate in transnational mobility in order to improve the quality of the educational act, ensuring a professional experience for students.

In order to achieve the objectives, we aim to gradually increase the number of student and university staff mobilities, as far as possible and to the extent of various external factors (eg. declining trend in student's number, impediments that may arise in the context of a pandemic situation) make this possible.

For student mobility we aim for the percentage of mobility calculated from the total number of students in a given academic year to be 3% in the academic year 2021/2022, to reach 4.5% in the academic year 2024/2025 and 6% in the academic year 2026/2027.

In the case of mobility for teaching and mobility for teaching and training of academic staff we aim to achieve the following percentages calculated from the total number of staff within the university who have the right to participate in this type of mobility: 20% per academic year 2021/2022, 28% in the academic year 2024/2025 and 32% in the academic year 2026/2027.

At the same time, we propose that 50% of the total number of administrative staff should participate in training mobility in the academic year 2021/2022, and to reach a percentage of 60% in the academic year 2024/2025 and 70% in the academic year 2026/2027.

At the same time we will be permanently concerned with attracting foreign students and teachers and implicitly with increasing the number of incoming mobilities by diversifying the educational offer in foreign languages, supporting the establishment and development of joint master and internationalized master programs with partial teaching in foreign languages, as well as participating in European and international partnerships and cooperation. Participating in international education fairs will also help us to promote our educational offer and increase the number of foreign students.

We will constantly strive to maintain a high level of mobility quality, both in terms of management and support for outgoing and incoming mobile participants and for participants in cooperation projects, and by choosing partners that meet academic quality requirements and also scientific and geographical priorities according to our

internationalisation strategy. We are committed to respect the principles of the Erasmus Charter and to ensure high quality implementation of projects throughout the participation in the activities of the Erasmus Programme.

We will regularly use the *ECHE Self-Assessment Tool* to monitor and evaluate the results within the Erasmus Programme and to respect the principles of the Erasmus Charter. The conclusions of the evaluations will be disseminated within the university to mark the results achieved, and to raise awareness of participation in the Erasmus Programme among students as well as teaching and administrative staff.

With regard to European and international cooperation projects under the Erasmus Programme, we aim to participate in as many project proposals as possible which, based on preliminary analyzes, correspond to our targets and capabilities, with the aim of having at least three winning projects in each call, either as a participant or as a project coordinator.

We want to participate in projects whose results correspond to the principles of sustainability and balance and which have a lasting positive impact on our university and support the achievement of the objectives of our internationalisation strategy.